

RAPPORT ANNUEL 2025

D'une seule envolée

ENSEMBLE POUR LES
MILIEUX HUMIDES

Tables des matières

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL	3
RÉSULTATS NATIONAUX EN CONSERVATION	4
UNE COMMUNAUTÉ DE SOUTIEN	6
DES RECHERCHES CONCRÈTES POUR LA VIE RÉELLE	14
RAPPORTS DE NOS RÉGIONS	
COLOMBIE-BRITANNIQUE/RÉGION BORÉALE	18
PRAIRIES DU CANADA	20
EST DU CANADA	24
APERÇU FINANCIER	28
SOMMAIRE FINANCIER	30
TABLEAU D'HONNEUR	32
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION	35

Nous reconnaissons le lien profond et durable qui unit les peuples autochtones à leurs terres, à leurs eaux et à la faune de leur territoire traditionnel. Nous leur exprimons notre gratitude de nous accueillir ici et, en collaboration avec eux comme avec l'ensemble des Canadiens, nous nous engageons à bâtir des relations respectueuses, guidées par notre volonté commune de préserver la nature, de maintenir la qualité des eaux et de protéger des milieux humides sains pour la sauvagine, la faune, la flore et les communautés.



Message du président et du président du conseil

L'année écoulée a été remarquable. Elle n'aurait pas été possible sans la force durable de nos partenariats, qui, depuis 87 ans, soutiennent Canards Illimités Canada dans chacun des défis relevés.

Le thème de notre rapport annuel 2025, *D'une seule envolée : Ensemble pour les milieux humides*, illustre parfaitement ce qui nourrit notre succès depuis toutes ces années : des amitiés solides et des partenariats qui nous rassemblent autour d'un même objectif, la conservation.

En matière de conservation des milieux humides, chaque hectare compte. Cette réalité n'a jamais été aussi évidente que dans les Prairies canadiennes, où plusieurs années de sécheresse ont mis à rude épreuve la résilience de nos territoires et de nos communautés.

Grâce à la générosité de la Fondation Cox et à la solidité de nos collaborations transfrontalières, Canards Illimités Canada a assuré, l'an dernier, la conservation permanente de près de 6 900 hectares d'habitats vitaux. Ces gains ne sont pas que des chiffres : ils représentent de véritables bouées de sauvetage pour la sauvagine et les oiseaux des milieux humides, en particulier au cœur des aires de reproduction nord-américaines.

Nos partenariats dépassent largement le cadre de la philanthropie. Ils incluent aussi les héros discrets de nos équipes scientifiques et de recherche, dont le travail rigoureux garantit que chaque décision relative à la conservation repose sur des données probantes, nous permettant ainsi de faire des choix plus judicieux et plus efficaces pour l'avenir des milieux humides.

Nous tenons aussi à vous rendre hommage, vous, les milliers de partenaires et d'alliés qui faites vivre notre mission en organisant des événements CIC et en y participant, en effectuant des dons et en défendant nos valeurs. Qu'il s'agisse de soupers-bénéfice à guichets fermés ou d'une hausse de 300 % du nombre de donateurs mensuels, votre engagement fait croître un mouvement aussi dynamique que les écosystèmes que nous protégeons.

Bien entendu, les difficultés ne nous épargnent pas. Les récentes incertitudes de financement (avec le U.S. Fish and Wildlife Service)

nous rappellent que la résilience ne consiste pas seulement à braver les tempêtes, mais aussi à nous serrer les coudes lorsque le vent tourne. Avec nos partenaires de Ducks Unlimited Inc. et de Ducks Unlimited de México, nous travaillons activement à franchir ces zones de turbulence et à tracer la voie de l'avenir.

Notre histoire commune, fondée sur près de neuf décennies d'engagement commun en faveur de la conservation des milieux humides continentaux et d'outils importants tels que le Plan nord-américain de gestion de la sauvagine, démontre tout ce que nous pouvons accomplir lorsque des nations s'unissent pour la nature. Ensemble, nous avons contribué au rétablissement des populations de sauvagine tout en soutenant l'emploi, les communautés et les économies à l'échelle du continent.

Alors que nous nous préparons à célébrer d'importants anniversaires pour les trois organisations de Canards Illimités, notre vision reste limpide : devenir le partenariat de conservation le plus solide, le plus efficace et le plus résilient au monde.

Cet objectif, nous ne pourrions l'atteindre qu'avec le soutien de nos partenariats précieux et diversifiés. Nous sommes tous d'une même envolée, plus que jamais concentrés sur notre mission. Faisons-le pour les canards, et pour les personnes et les lieux qui en dépendent.

Avec toute notre gratitude,



ROGER D'ESCHAMBAULT
– PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION



PAT O'CONNOR
– PRÉSIDENT

Résultats nationaux en matière de conservation

(AU 31 MARS 2025)

Depuis 1938, Canards Illimités Canada (CIC) a soutenu la conservation et la restauration de presque 3,8 millions d’hectares et a orienté favorablement plus de 98 millions d’hectares.

En avril 2025, CIC est l’intendant de la conservation de plus de 2,6 millions d’hectares dans le cadre de 14 221 projets d’habitat.



PROJET D’HABITAT

Une parcelle de terrain dont CIC est responsable de l’intendance et de la gestion.

HECTARES CONSERVÉS

Zones sur lesquelles CIC a eu un impact direct par le biais de programmes d’habitat qui s’étendent sur 10 ans ou plus. Il s’agit par exemple d’achats de terres, d’accords de gestion et de servitudes de conservation.

HECTARES RESTAURÉS

Zones précédemment perdues ou dégradées, rendues à un état plus naturel par les travaux de conservation de CIC.

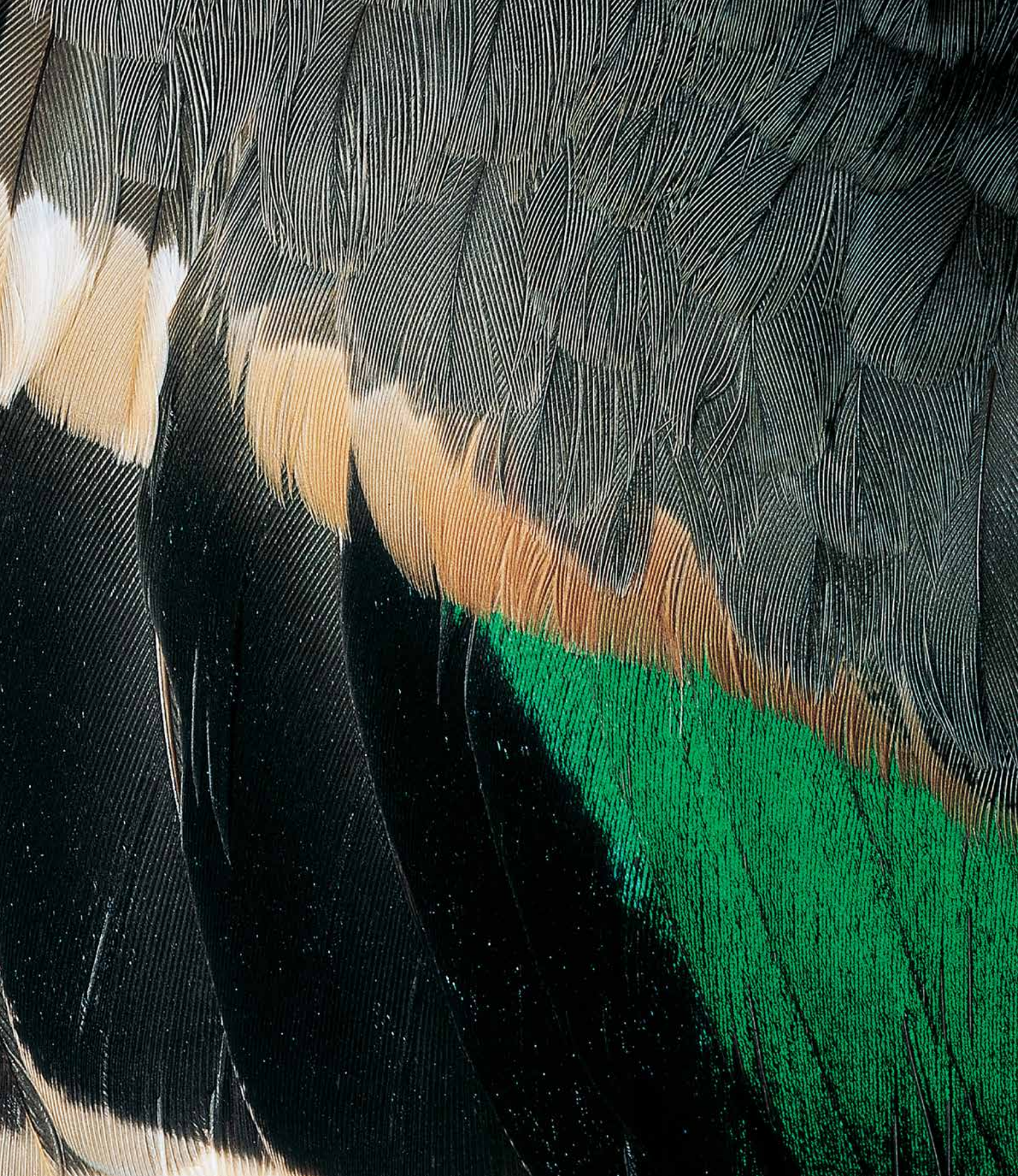
HECTARES AMÉLIORÉS

Zones sur lesquelles CIC a un impact direct par le biais de programmes d’habitat d’une durée inférieure à 10 ans. Il s’agit par exemple de la lutte contre les espèces envahissantes, des activités liées aux nicheris et de l’ensemencement du blé d’hiver.

ORIENTÉS FAVORABLEMENT

Zones touchées par CIC grâce à des partenariats et à des travaux portant sur les politiques d’intérêt public, qui ne sont pas liées à une période de temps. Les exemples incluent les actions en faveur de l’utilisation durable des sols et les politiques relatives aux milieux humides.

LA CONSERVATION ANNUELLE : PROGRESSION ET PLANIFICATION	OBJECTIFS 2026	OBJECTIFS 2025	RÉSULTATS 2025	RÉSULTATS 2024
SUPERFICIE D’HABITAT CONSERVÉE (COMPREND LES HECTARES RESTAURÉS)	46 664 19 859	44 774 17 640	59 678 22 153	67 378 18 927
SUPERFICIE D’HABITAT AMÉLIORÉE	149 633	155 875	161 305	164 060
SUPERFICIE D’HABITAT ORIENTÉE FAVORABLEMENT	2 133 944	4 150 617	4 755 875	8 682 190





Communauté de soutien



ENSEMBLE, PLUS RÉSILIENTS QUE JAMAIS

Depuis 87 ans, la solidité de Canards Illimités Canada repose sur une communauté diversifiée de personnes, de peuples et d'organisations qui nous entourent et nous appuient au nom de la conservation. Notre résilience prend racine dans l'engagement de bénévoles, de scientifiques, d'éducateurs, de professionnels, d'organisations et de représentants de tous les ordres de gouvernement, qui mettent leur créativité et leur détermination au service de chaque initiative et de chaque défi. **Qu'il s'agisse d'affronter des crises environnementales ou de célébrer des étapes importantes en matière de conservation, nous faisons front commun.**

Grâce à des collaborations menées à l'échelle nationale et continentale, 2,57 millions d'hectares sont actuellement sous gestion de conservation et ont permis des gains sur plus de 80 937 hectares supplémentaires partout au pays.

Le rapport annuel de cette année met en lumière les amitiés et les partenariats qui se sont transformés en collaborations fructueuses, donnant lieu à des résultats concrets dans des programmes, des projets et des événements d'un océan à l'autre — des étangs gelés aux marées montantes, des milieux humides aux prairies. Ensemble, nous prouvons que la coopération et l'imagination peuvent véritablement changer le cours de la nature.

249 405

PERSONNES DANS LA COMMUNAUTÉ
DE CONSERVATION DE CIC

23 022

PROPRIÉTAIRES
FONCIERS

6 706

MEMBRES ACTIFS
(DES BÉNÉVOLES)

RÉALISATIONS AVEC LES PEUPLES AUTOCHTONES

Depuis des millénaires, les peuples autochtones veillent sur les terres et les eaux de ce qui est aujourd'hui le Canada. Aujourd'hui, partout sur le continent, ils sont à l'origine de certaines des initiatives de conservation les plus ambitieuses et significatives. **CIC est honoré de s'associer à certains de ces projets et d'appuyer les peuples autochtones dans la concrétisation de leur vision pour la nature.**

Qu'il s'agisse d'offrir un soutien technique ou de favoriser l'intendance autochtone et les expériences culturelles sur le terrain, CIC s'engage à fournir les ressources et les capacités nécessaires pour aider les peuples et communautés autochtones à atteindre leurs objectifs en matière de conservation. Nous avons beaucoup à apprendre, et nous nous engageons à collaborer étroitement avec nos partenaires autochtones dans un esprit de coopération et de réconciliation.

PARTENAIRES POUR L'ENGAGEMENT ET LES RELATIONS AVEC LES PEUPLES AUTOCHTONES

Dans le cadre de son engagement à entretenir des relations solides et durables avec les Premières Nations, les Métis et les Inuits, CIC a réuni,

en 2024, un groupe d'employés chargés de mettre en œuvre des plans de réconciliation dans l'ensemble de l'organisation et à l'échelle du continent.

Le groupe Friends of Indigenous Relations & Engagement (FIRE) est un comité composé de membres du personnel issus de divers horizons, mandatés pour favoriser un engagement autochtone réfléchi et porteur, grâce à des actions et à des recommandations concrètes. Ces actions comprennent notamment :

- + Proposer des expériences d'apprentissage permettant à tous les employés d'acquérir des connaissances de base et de mieux comprendre l'histoire et les cultures autochtones.
- + Faire appel à des consultants autochtones pour élaborer des études de cas sur nos collaborations passées et actuelles avec des communautés et des nations, afin de nous aider à apprendre de nos engagements.
- + Intégrer ces enseignements dans un guide de pratiques évolutif, qui renforcera la capacité de CIC à soutenir les peuples autochtones et à faire progresser notre vision commune de la conservation.



Communauté de soutien

CANARDS EN CAVALE 2024 : DES AVANCÉES TOUJOURS PLUS MARQUÉES POUR LES MILIEUX HUMIDES

L'édition 2024 de Canards en cavale a connu une croissance remarquable lors de sa deuxième année en tant que série nationale d'événements. L'enthousiasme des Canadiens à soutenir la conservation des milieux humides s'est reflété parmi les 595 participants à 12 événements qui ont permis de recueillir plus de 90 000 dollars pour la cause.

Grâce au généreux soutien des commanditaires Bass Pro Shops et Cabela's Canada, Canards Illimités Canada prévoit poursuivre l'expansion de cette course familiale amusante dans les communautés à l'échelle du pays.



PETITS ÉTANGS GRANDS BUTS

En novembre 2024, nous avons lancé la campagne **Petits étangs, grands buts** afin de mettre en lumière l'importance des milieux humides et des petits étangs en bonne santé pour favoriser la participation sportive, renforcer les liens communautaires et nourrir l'amour de la nature.

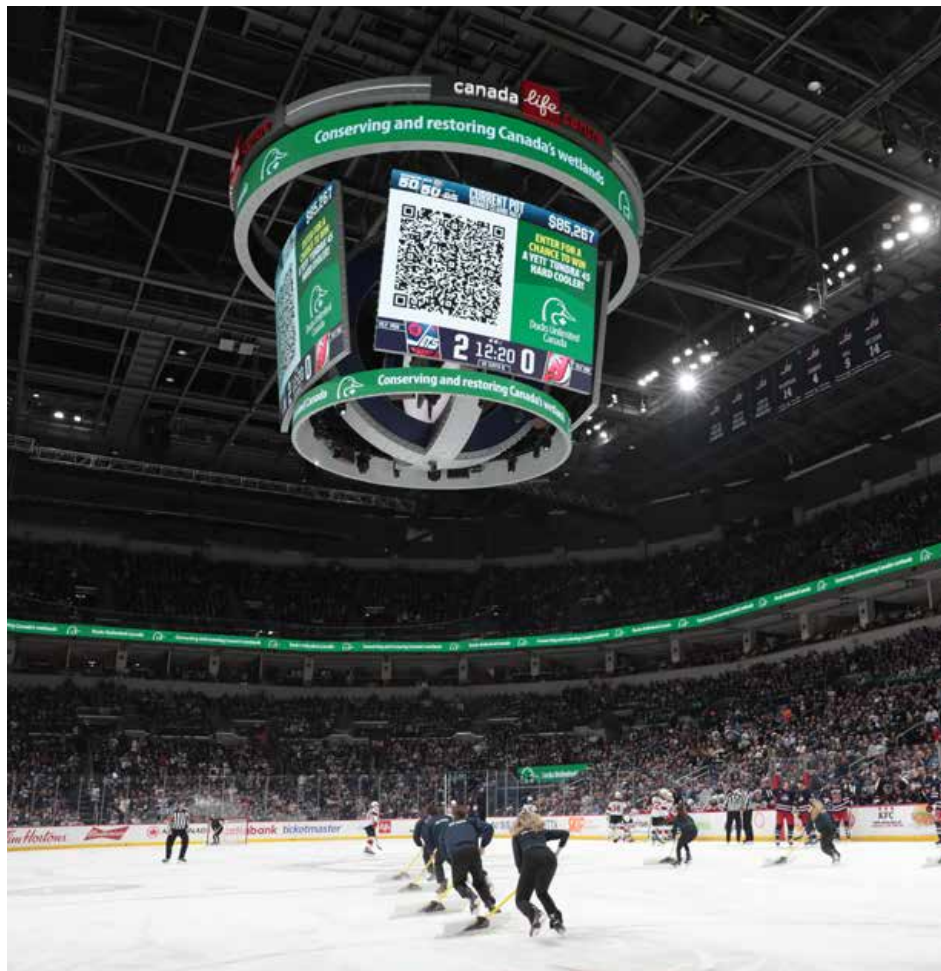
Dans le cadre de cette campagne, CIC a pris part à la Classique des légendes 2024, présenté une vitrine au Temple de la renommée du hockey, diffusé des éditoriaux et des annonces sur le shinny (hockey sur étang) sur le site NHL.com, orchestré la prise en charge d'un match des Jets de Winnipeg (*gauche*) et obtenu le soutien d'influenceuses et d'athlètes provenant du monde du hockey professionnel.

Nous avons également reçu des témoignages de supporteurs et de fans de tout le pays qui ont partagé avec nous leurs souvenirs de hockey sur étang, témoignant ainsi de l'attachement profond que les Canadiens, ainsi que les amoureux de la nature, vouent à cette tradition.

Tant dans le cas des amateurs que des joueurs professionnels, les étangs ont façonné les compétences et nourri la passion du jeu, comme ce fut le cas pour la légende du hockey Darryl Sutter. L'un des plus récents propriétaires fonciers à s'engager avec CIC, Darryl Sutter, a placé 324 hectares de son ranch à Viking, en Alberta, sous accord de conservation avec nous. Se souvenant de son enfance à la ferme, il raconte :

« Mes six frères et moi allions sur le marais derrière la grange après avoir trait les vaches, et jouions au hockey sous les étoiles. Six d'entre nous ont ensuite joué dans la LNH. Si seulement ce marais pouvait parler! »

[Partagez votre histoire et apprenez-en plus sur l'initiative Petits étangs, grands buts.](#)



Pédaler pour les milieux humides

Ride to the Lake est revenu en force, poursuivant sa tradition d'allier amour du plein air, endurance physique, engagement communautaire et intendance de l'environnement. Les participants ont parcouru les 220 kilomètres séparant Winnipeg du Lac des bois en Ontario, mettant en valeur la mission de CIC : protéger les écosystèmes vitaux des milieux humides, en pleine haute saison touristique.

Depuis sa création en 2016, l'événement a permis

d'amasser plus d'un million de dollars au profit de la conservation des milieux humides. La randonnée rassemble cyclistes, commanditaires et bénévoles pour défendre les habitats qui soutiennent la faune, les ressources en eau et les moyens de subsistance locaux. L'enthousiasme des parties prenantes et la fidélité des donateurs demeurent solides, illustrant une prise de conscience accrue du rôle crucial que jouent les milieux humides dans la résilience climatique.

Célébrer la conservation de communauté

Le 11 avril 2024, le **Souper de Toronto** de CIC a réuni 375 invités au Ritz-Carlton pour une soirée mémorable placée sous le signe de la conservation et de la camaraderie. Entourés de leaders du monde des affaires ontarien et de fidèles partenaires, les participants ont pu constater toute la force de l'action collective dans le plus grand centre urbain du pays. Sous la direction des bénévoles dévoués Edward Seagram et Mike Brouwer, la soirée a permis de recueillir un revenu

net exceptionnel de 153 500 \$, un résultat qui témoigne de la passion et de la générosité remarquables des bénévoles et des participants de CIC.



Communauté de soutien

À L'HONNEUR : NOS BÉNÉVOLES

Cn 2025, du 27 avril au 3 mai, Canards Illimités Canada a eu le privilège de mettre à l'honneur l'apport exceptionnel de ses bénévoles à l'occasion de la Semaine nationale de l'action bénévole. Placée sous le thème « Les bénévoles font des vagues », la campagne illustrait l'effet d'entraînement qu'un simple geste de générosité peut avoir dans les communautés, ici comme ailleurs au pays.

Qu'elles organisent des soupers de collecte de fonds au profit de CIC, accueillent et forment de nouveaux bénévoles ou accompagnent les jeunes dans leurs premiers pas en conservation, ces personnes passionnées et engagées donnent vie à la mission de CIC : protéger et restaurer les milieux humides pour la sauvagine, la faune, la flore et les communautés, tout en renforçant notre appréciation du monde de la nature. Leur énergie collective incarne une force naturelle irrésistible, démontrant qu'un engagement individuel peut réellement inspirer un changement commun.

LES BÉNÉVOLES DE L'ANNÉE DE CIC

Notre succès en matière de conservation et de restauration des milieux humides repose sur le travail acharné et la passion de près de 3 000 bénévoles partout au pays.

Chaque année, nous soulignons l'engagement exceptionnel de leaders provinciaux qui se sont surpassés pour nous aider à concrétiser notre mission, en leur remettant le titre de Bénévole de l'année.

En 2024, CIC a eu l'honneur de nommer **Kevin Guenard** (ci-dessus), de l'Alberta, Bénévole national de l'année. Pêcheur à la ligne depuis toujours, ardent défenseur de la nature et



mentor dévoué au service de CIC depuis plus de 27 ans, M. Guenard préside les Chinook Drakes de CIC depuis 2001 et siège au conseil provincial de l'Alberta depuis près de dix ans, qu'il dirige depuis deux ans. Son engagement auprès des jeunes a inspiré toute une nouvelle génération de protecteurs et protectrices de l'environnement, contribuant ainsi à bâtir l'avenir de la conservation.

M. Guenard est accompagné de bénévoles régionaux exceptionnels de l'année :

- Bettylou Christenson (Colombie-Britannique)
- Dawn Alger (Saskatchewan)
- Jim Anton (Manitoba)
- Darcy McWilliam (Ontario)
- Gaston De Serres (Québec)
- Layton Ford (Nouveau-Brunswick)
- Amy Young (Nouvelle-Écosse)
- Reg Maddix et Eric Shaw (Île-du-Prince-Édouard)
- Travis Brenton (Terre-Neuve-et-Labrador)

En 2024, plusieurs bénévoles ont également franchi des jalons importants en matière d'années de service :

- **10 ans** – 155 bénévoles
- **20 ans** – 59 bénévoles
- **30 ans** – 27 bénévoles
- **40 ans** – 20 bénévoles
- **45 ans** – 8 bénévoles

Hommage à un bénévole d'exception

Alors que nos rapports annuels couvrent habituellement les événements de notre exercice financier (d'avril à mars), cette fois-ci, nous tenons à souligner que la communauté CIC a été profondément attristée d'apprendre le décès, le 4 juin 2025, de **Glen Michelson** (en anglais seulement), bénévole de longue date, à l'âge vénérable de 101 ans. Glen a commencé à offrir son temps à CIC en tant que Keeman dans le sud de l'Alberta en 1939. Pendant des décennies, il a été, avec d'autres bénévoles Keemen, les yeux et les oreilles de l'organisation sur le terrain : observant l'état des habitats, comptant la sauvagine et repérant de possibles projets de restauration de milieux humides. Au fil des 87 ans d'histoire de CIC, Glen a accompagné chaque étape du parcours, et nous avons été fiers de le nommer Docteur en canards à titre honorifique (Honorary Duck Doctor) le jour même de son anniversaire, le 12 mars.

Nous lui vouons une immense reconnaissance pour son engagement indéfectible envers CIC et la conservation des milieux humides, et nous saluons la vie remarquable et bien remplie qu'il a menée.

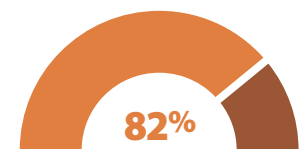


LES PROGRAMMES ÉDUCATIFS ONT UN IMPACT POSITIF

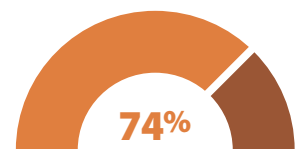
Nous sommes convaincus que la conservation commence par l'éducation. Depuis plus de 25 ans, nous sommes fiers d'offrir des programmes primés d'éducation à la nature qui ont permis à 1,25 million d'enfants et de jeunes de découvrir les milieux humides de leur région et de former la prochaine génération de leaders environnementaux. Nous constatons chaque jour que nos programmes éducatifs vont bien au-delà de la simple sensibilisation à l'environnement : ils contribuent au bien-être mental, renforcent la confiance en soi et tissent des liens durables au sein des communautés.

Nos programmes visent à aider les jeunes Canadiens non seulement à comprendre la nature, mais aussi à se sentir connectés à elle et motivés à la protéger. Nous organisons des excursions dans les milieux humides pour susciter chez les enfants la joie et la curiosité à l'égard du monde qui les entoure. Nous transformons les élèves du secondaire en gardiens des milieux humides et les mobilisons par le biais d'actions de conservation significatives et concrètes. Nous créons des occasions d'apprentissage pour les jeunes adultes afin qu'ils puissent s'engager dans une carrière dans le domaine de la conservation.

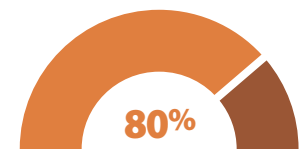
L'impact de **nos programmes éducatifs** parle de lui-même. Nous sommes fiers de partager avec vous les résultats de notre enquête menée auprès des élèves après le programme 2024, qui montrent une amélioration significative des connaissances, des compétences, du bien-être, de la résilience et du lien avec le monde qui les entoure chez les participants.



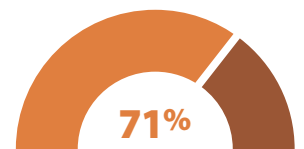
DES ÉLÈVES ONT OBTENU DES NOTES ÉLEVÉES EN MATIÈRE DE CONNAISSANCES SUR LES MILIEUX HUMIDES ET DE COMPÉTENCES EN MATIÈRE DE CONSERVATION



DES ÉLÈVES ONT OBTENU DES NOTES ÉLEVÉES EN MATIÈRE DE COMMUNICATION ET DE COMPÉTENCES PÉDAGOGIQUES



SE SENTENT PLUS CONNECTÉS AU MONDE QUI LES ENTOURE



SE SENTENT PLUS OPTIMISTES QUANT À L'AVENIR

« J'ai aimé sortir pour voir les milieux humides, tester la qualité de l'eau et découvrir différentes créatures aquatiques. C'était vraiment amusant et captivant, et cela m'a aidé à en apprendre davantage sur l'environnement des milieux humides. »

Communauté de soutien



CONSERVATION PRO
UNE FIÈRE DIVISION DE CANARDS ILLIMITÉS CANADA

AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS ET DES ENTREPRISES

En 2024, **Conservation PRO** a fait des progrès significatifs pour renforcer la capacité de CIC à fournir des solutions de conservation pratiques et fondées sur la science aux entreprises, aux gouvernements et aux communautés autochtones à l'échelle du pays. En renforçant et en développant son modèle d'entreprise sociale, Conservation PRO permet à CIC de générer des revenus excédentaires grâce à des services alignés sur sa mission.

En élaborant des plans de mise en œuvre régionaux triennaux propres aux régions uniques où nous travaillons au Canada, nous avons établi des priorités afin d'avoir un impact positif sur le territoire tout en générant des revenus supplémentaires qui seront réinvestis dans la mission de conservation de CIC.

De la côte de la Colombie-Britannique à la forêt boréale, en passant par les Prairies et l'est du Canada, Conservation PRO est bien placé pour tirer parti des 87 ans d'histoire de conservation de CIC afin de mettre en œuvre des solutions fondées sur la nature. Nos services comprennent l'intégration d'habitats naturels dans les territoires exploités, la réhabilitation de sites de projets, la réalisation de compensations réglementaires et le respect des réglementations environnementales grâce à la gestion de l'eau et des terres dans les zones urbaines, développées et éloignées à l'échelle du Canada.

Guidé par ces plans de mise en œuvre, Conservation PRO met en place une stratégie de croissance pour les trois prochaines années qui donne la priorité à la réalisation et à l'impact. Les efforts et les résultats positifs de Conservation PRO ne feront que contribuer à la mission de CIC.



COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE : LE PROGRAMME FALL FLIGHTS À L'ŒUVRE



CIC est fier de collaborer au programme [United States for Fall Flights](#) (*en anglais seulement*), un partenariat transfrontalier novateur qui vise à conserver les habitats essentiels des milieux humides au Canada pour les millions d'espèces de sauvagine qui reviennent s'y reproduire chaque printemps.

Ce programme relie les agences des États américains aux territoires canadiens qui soutiennent des migrations réussies. En protégeant les aires de reproduction et les haltes migratoires de la sauvagine, il garantit aux chasseurs et aux passionnés d'ornithologie des États-Unis le retour en bonne santé des populations migratrices chaque automne. De plus, la sauvagine provenant du Canada génère environ 38 milliards \$ d'activité économique totale aux États-Unis.

CIC collabore directement avec les États partenaires pour cibler les zones prioritaires, mettre en œuvre une conservation fondée sur la science et rendre compte de résultats mesurables. Chaque dollar investi dans Fall Flights est un investissement concret dans l'avenir de la sauvagine, des activités de plein air et de la biodiversité. Ensemble, nous bâtissons un héritage continental en matière de conservation.

COMPTER CHAQUE HECTARE : FAIRE PROGRESSER L'OBJECTIF 30 X 30 DU CANADA EN MATIÈRE D'AIRES PROTÉGÉES



La collaboration entre le Service canadien de la faune (SCF) et CIC est la pierre angulaire des efforts de conservation de ce pays. Notre collaboration de longue date vise à aider à préserver les habitats de la sauvagine et des oiseaux migrateurs, à renouveler les actifs de conservation et à faire progresser des objectifs communs tels que le Plan nord-américain de gestion de la sauvagine. Ensemble, nous gérons des zones telles que les réserves nationales de faune de Lac St. Clair et de Baie-de-l'Isle-Verte, où nos efforts conjoints comprennent la restauration des habitats et l'entretien des infrastructures.

Une étape importante de notre collaboration de longue date a été l'inclusion des terres détenues en fief simple par CIC, totalisant 158 945

hectares répartis sur 1 733 projets, dans la Base de données sur les aires protégées et conservées du Canada. Cette mesure, longtemps préconisée par la SCF et soutenue par la direction de CIC, garantit que ces zones sont officiellement reconnues et prises en compte dans l'engagement 30 x 30 du Canada visant à protéger 30 % des terres et des eaux du pays d'ici 2030.

En œuvrant pour soutenir la gestion des réserves fauniques nationales, nos organisations respectives jouent un rôle essentiel dans la préservation du patrimoine biologique du Canada, tout en montrant comment les organismes fédéraux et les organisations à but non lucratif peuvent travailler ensemble pour obtenir des résultats durables en matière d'environnement.



**FORCE
DE
LA NATURE**

Là où le partenariat répond à une mission

La collaboration est au cœur du fonctionnement de CIC, tant à l'échelle nationale que dans les communautés partout au pays. L'initiative **Force de la nature**, un partenariat entre CIC et certaines des plus grandes compagnies d'assurance de biens et de dommages au Canada, incarne cet esprit de coopération à travers les relations établies avec nos partenaires du secteur de l'assurance et dans la réalisation concrète de nos projets sur le terrain.

Grâce au soutien généreux de nos partenaires assureurs, les projets Force de la nature ont contribué à

renforcer la résilience dans le Lower Mainland en C.-B., dans le sud de l'Ontario et au Québec. Pour y parvenir, nous avons travaillé avec des propriétaires fonciers, des gouvernements, des communautés des Premières Nations, des universités et des organismes de conservation afin de mettre en œuvre des solutions fondées sur la nature pour contrer les risques climatiques, tels que les inondations et l'élévation du niveau de la mer. Force de la Nature est la preuve de ce que nous pouvons accomplir ensemble pour rendre nos communautés plus fortes et plus résilientes.



Des recherches concrètes pour la vie réelle

Canards Illimités Canada adopte [une approche scientifique](#) pour assurer la conservation des milieux humides et des hautes terres qui s’y rattachent, au profit des populations de sauvagine d’Amérique du Nord. Nos décennies de recherche et d’innovation ont contribué à mettre au jour les relations entre milieux humides, sauvagine, bassins versants, biodiversité, espèces en péril et bien plus encore. Aujourd’hui, nous nous intéressons aussi à la manière dont ces habitats peuvent avoir une incidence sur les autres espèces sauvages et aussi améliorer directement la vie des humains. **Partout au Canada, les experts de CIC mettent à profit leurs connaissances et leurs compétences pour poser des questions environnementales importantes qui nous concernent tous et y répondre.**

MILIEUX HUMIDES EN TERRES AGRICOLES

Les milieux humides regorgent de vie, notamment d’invertébrés aquatiques, comme les coléoptères, les crevettes d’eau douce et les escargots, qui constituent des sources alimentaires essentielles pour la sauvagine qui niche et élève ses petits. Bien que la région des fondrières des Prairies abrite de nombreux milieux humides peu profonds, la productivité de la sauvagine est en déclin. Afin de mieux comprendre les facteurs à l’origine de cette tendance, Matt Dyson, chercheur scientifique à l’Institut de recherche sur les terres humides et la sauvagine de CIC, dirige une importante initiative de recherche en partenariat avec l’Alberta Biodiversity Monitoring Institute, InnoTech Alberta, l’Université de l’Alberta et l’Université de la Saskatchewan (y compris Mitch Weegman, titulaire de la chaire dotée en conservation des milieux humides et de la sauvagine de CIC).

Cette recherche vise à explorer comment différentes pratiques d’utilisation des terres, en particulier dans les territoires agricoles, influencent la qualité de l’eau, les populations d’insectes aquatiques et la productivité de la sauvagine. Ce travail vise à trouver des solutions communes qui profitent aux producteurs, à la sauvagine et à la biodiversité.

Les chercheurs utilisent une combinaison de méthodes traditionnelles et avancées pour étudier les écosystèmes des milieux humides. Cela comprend l’échantillonnage conventionnel des invertébrés et leur identification en laboratoire, ainsi que des outils de pointe tels que l’ADN environnemental pour évaluer les insectes aquatiques. Pour compter les couples de canards et leurs couvées, des drones équipés de caméras zoom et infrarouges sont utilisés, ce qui permet aux chercheurs de voler suffisamment haut pour ne pas déranger les oiseaux tout en détectant les couvées cachées dans la végétation. Les chercheurs prélèvent également des échantillons de l’eau pour en analyser la composition chimique, y compris les concentrations de pesticides, afin de comprendre les conditions environnementales.

Cette recherche est essentielle pour comprendre les facteurs qui influencent les populations de sauvagine et pour fournir des informations permettant d’améliorer la mise en œuvre des programmes de conservation. Elle permettra également de relever des solutions gagnant-gagnant qui soutiennent la productivité des exploitations agricoles et la santé des milieux humides.

SONDAGE SUR LA POPULATION ET LES HABITATS DE REPRODUCTION DE LA SAUVAGINE

Des sécheresses aux inondations en passant par les incendies, le Canada a connu en 2024 une nouvelle vague de conditions météorologiques extrêmes qui ont eu des répercussions sur les habitats de la sauvagine. Beaucoup se sont alors demandé comment se portaient leurs espèces préférées et s’ils verraient une abondance d’oiseaux dans le ciel pendant la migration de l’automne dernier.

Le [sondage sur la population et les habitats de reproduction de la sauvagine](#) (en anglais seulement) en 2024 a apporté de très bonnes nouvelles. Le rapport

a souligné la première augmentation notable du nombre total de canards nicheurs recensés depuis 2015. La population totale de sauvagine a été estimée à 34 millions de canards nicheurs dans la zone sondée traditionnelle, soit 5 % de plus que l’estimation de 32,3 millions pour 2023 et 4 % de moins que la moyenne à long terme (depuis 1955).

Matt Dyson, chercheur scientifique chez CIC, souligne ceci : « Ces résultats nous rappellent qu’il est important de continuer à investir dans la conservation et la restauration des habitats à l’échelle continentale afin de soutenir

la sauvagine tout au long de son cycle annuel, mais en particulier pendant la période de reproduction. » Si tous les habitats sont importants pour le cycle de vie de la sauvagine, la science montre que ce sont les zones de reproduction qui ont le plus d’impact sur les populations de sauvagine. Ces zones se trouvent principalement au Canada et dans le nord des États-Unis, dans des territoires tels que la région des cuvettes des Prairies et la forêt boréale. [En savoir plus à ce sujet.](#)



Des recherches concrètes pour la vie réelle

EXPLORER LES EFFETS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LA FORÊT BORÉALE

Les milieux humides couvrent 67 % de la région boréale du Canada, qui abrite plus de 25 % des milieux humides mondiaux et 85 % de ceux du pays. Intimement liés à la santé des forêts, des lacs, des rivières et des communautés, ces écosystèmes sont essentiels. Ils constituent de véritables foyers de biodiversité, soutenant la vie boréale de manière unique : ils offrent un habitat pour la faune, contribuent à la santé des bassins versants et captent d'importantes quantités de carbone.

Le changement climatique a déjà des effets sur les personnes et les écosystèmes, et, bien que l'on sache que les milieux humides boréaux y sont particulièrement sensibles, les impacts précis demeurent mal compris. Ce manque de données nuit aux efforts d'adaptation et d'atténuation. Un projet conjoint mené par l'IRTHS (Vanessa Harriman et Lauren Bortolotti, chercheuses scientifiques) et le Programme national boréal (Kylie McLeod, cheffe des programmes de conservation) vise à combler cette lacune.

Canards Illimités Canada collabore avec des scientifiques de l'Université Western, du National Centre for Atmospheric Research, de l'Université Athabasca et de l'Université de Montréal afin de développer un modèle de pointe. Celui-ci exploitera des projections climatiques à fine échelle pour simuler l'évolution de la distribution et de l'abondance des milieux humides dans la forêt boréale de l'Ouest. Les résultats permettront de combler d'importantes lacunes en matière de connaissances et d'orienter les décisions de gestion.

Les changements attendus dans ces écosystèmes entraîneront des répercussions sur les valeurs et les services qu'ils procurent – disponibilité en eau, alimentation, ressources médicinales, loisirs – ce qui influencera les communautés, les secteurs économiques et les personnes qui en dépendent. Pour mieux cerner les préoccupations, les besoins en information et les savoirs existants, l'équipe de recherche mène un dialogue respectueux avec diverses communautés et organisations concernées, notamment les communautés autochtones, qui sont souvent en première ligne des changements déjà observés.

Ce projet vise à soutenir les efforts de surveillance, d'atténuation et d'adaptation au changement climatique à l'échelle locale et régionale, tout en améliorant notre compréhension de l'évolution du paysage boréal. CIC s'intéresse particulièrement à la réponse de la sauvagine face à ces transformations. Une modélisation de cette relation constituera la prochaine étape du projet.



MILIEUX HUMIDES COMME SOLUTIONS NATURELLES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

En tant qu'organisation scientifique, CIC s'efforce de rester à l'avant-garde. Le travail de longue date de l'IRTHS sur les changements climatiques en est un parfait exemple.

[Wetlands as Nature-Based Climate Change Solutions](#) (en anglais seulement) est un important réseau national de recherche codirigé par Pascal Badiou, chercheur à l'IRTHS, et la Irena Creed, de l'Université de Toronto Scarborough, avec la participation de chercheurs de l'Université McGill, de l'Université du Manitoba, de l'Université de Lethbridge et de l'Université de la Colombie-Britannique.

Si les milieux humides absorbent et stockent le dioxyde de carbone, contribuant ainsi à atténuer le changement climatique, ils produisent aussi du méthane, un puissant gaz à effet de serre, par la décomposition de la matière organique. L'objectif de ces travaux est de déterminer comment maximiser le stockage du carbone tout en réduisant les émissions de méthane.

Pour y parvenir, les chercheurs utilisent des tours de flux par covariance (*gauche*) des turbulences équipées de capteurs météorologiques qui mesurent les concentrations de dioxyde de carbone et de méthane toutes les 20 secondes, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, toute l'année.

À ce jour, trois tours sont installées au Manitoba, leurs données ayant été téléchargées des milliers de fois par des chercheurs partout dans le monde. Trois autres tours font partie du réseau, et l'objectif est d'en élargir encore la portée. L'étude s'étend d'un bout à l'autre du pays, des bassins versants de la C.-B., près du lac Williams, jusqu'aux bassins de retenue du Canada atlantique. En 2024, à Washington, Pascal Badiou a présenté ce projet lors d'une séance d'affiches spéciale à la réunion annuelle de l'American Geophysical Union, l'une des plus grandes conférences scientifiques au monde.

Le carbone est au cœur des discussions sur le climat, et le rôle de chef de file de l'IRTHS en matière de solutions climatiques fondées sur la nature a ouvert la voie à la protection de nouveaux hectares de milieux humides en raison de leur capacité de stockage du carbone.

Ce projet joue aussi un rôle clé dans la diversification des sources de financement de CIC : il a déjà permis d'obtenir 55 millions \$ du Fonds des solutions climatiques axées sur la nature (2022-2027), et une demande supplémentaire de 220 millions \$ sur cinq ans est en cours.

Rapports de nos régions

COLOMBIE-BRITANNIQUE / RÉGION BORÉALE

UN GUIDE ESSENTIEL ET PRIMÉ POUR EXPLORER LES MILIEUX HUMIDES DU YUKON

Au cours de l'exercice 2024, Canards Illimités Canada a publié le *Yukon Wetland Field Guide*, un outil essentiel pour la conservation et la compréhension des écosystèmes de milieux humides du Yukon. Conçu pour soutenir la politique d'intendance des milieux humides du gouvernement du Yukon, ce guide convivial et richement illustré permet de recenser et de classer les différents types de milieux humides régionaux, comme les tourbières, les tourbières en pente, les fens, les marais et les marécages, selon les normes et critères établis par le gouvernement du Yukon.

Destiné aux gardiens des terres autochtones, aux propriétaires fonciers, aux éducateurs et éducatrices, aux écologistes, aux gouvernements ainsi qu'aux professionnels de l'industrie, le guide conjugue savoirs traditionnels, récits et œuvres d'art transmis par des détenteurs de connaissances autochtones et des artistes locaux, avec des données scientifiques. Il offre ainsi une meilleure compréhension des liens profonds et durables entre les peuples autochtones et les milieux humides. Le projet incarne une approche concrète et collaborative de la conservation, fondée sur la réconciliation et le respect de la sagesse et du rôle des communautés autochtones dans la gestion des territoires.

Le *Yukon Wetland Field Guide* est le fruit d'une collaboration entre CIC, les communautés autochtones, le gouvernement du Yukon et plusieurs groupes environnementaux. [Cet effort a été salué à l'échelle nationale en mars 2025](#), lorsque CIC a reçu le Knowledge Braiders' Award (*droite*), décerné par l'organisme Renouer les Savoirs Canada, en reconnaissance de l'excellence du guide dans l'intégration harmonieuse des savoirs autochtones et occidentaux.



MARAIS DE MAYOOK : UN COMBAT GAGNÉ POUR LES MILIEUX HUMIDES

Dans le sud de la Colombie-Britannique, le *marais de Mayook* constitue un milieu humide vivant et foisonnant, niché au bord de la rivière Kootenay. Géré par CIC, cet habitat essentiel abrite une remarquable diversité d'espèces, allant de la tortue peinte de l'Ouest et de la grenouille maculée de Columbia jusqu'au wapiti, au cerf et à plusieurs oiseaux en péril, tels que le pic de Lewis et le grand héron.

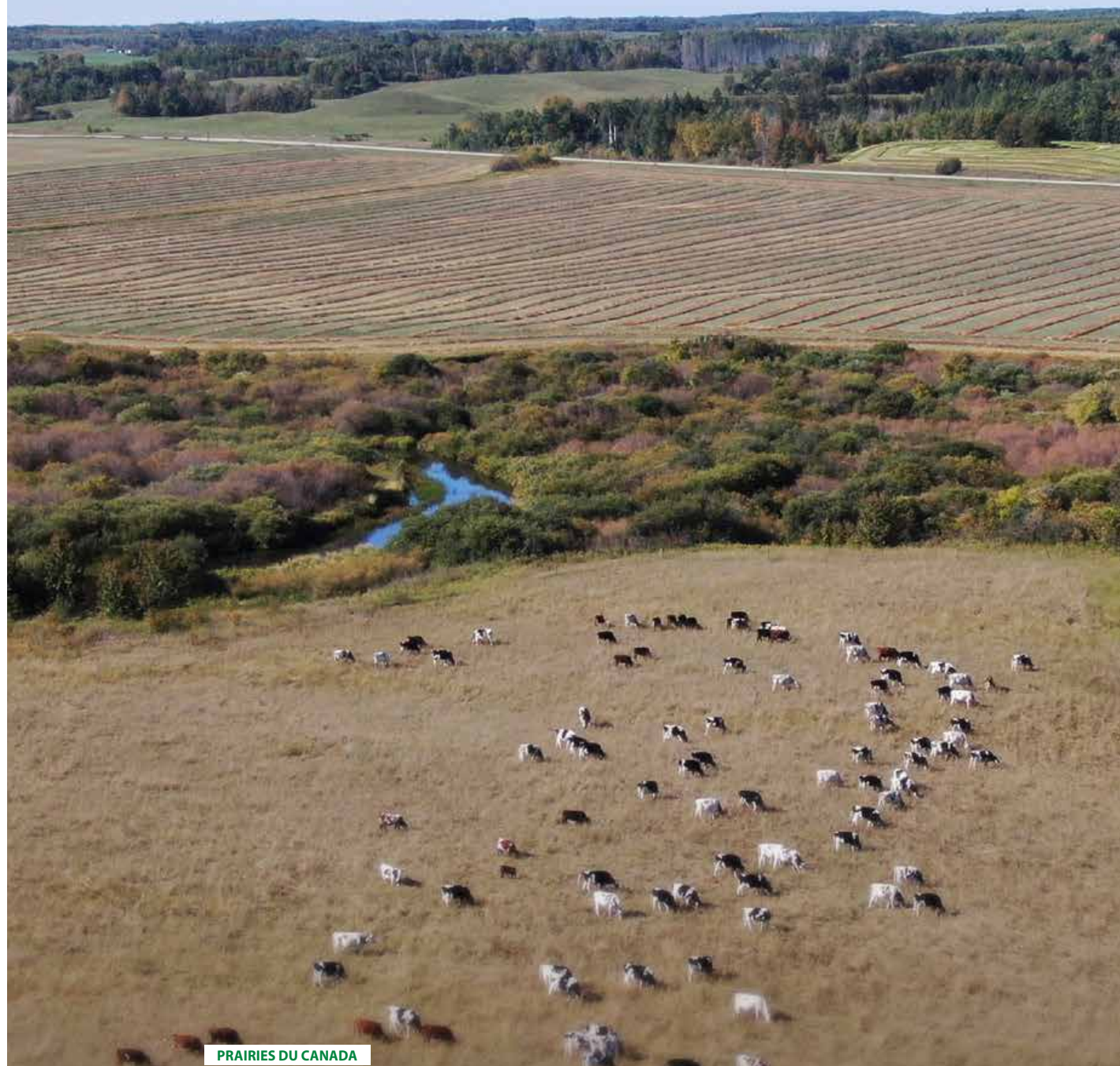
Un récent projet de restauration (*ci-dessus*) a permis de revitaliser le marais. Une ancienne structure de contrôle de l'eau a été remplacée par un enrochement moderne, qui améliore le drainage tout en maintenant les niveaux d'eau critiques. De plus, le sol environnant a été stabilisé à l'aide de végétaux indigènes et fourragers, assurant ainsi la résilience de l'écosystème à long terme.

« La région est un véritable joyau de biodiversité », affirme Kasey McKenzie, spécialiste des programmes de conservation pour CIC et biologiste principal du projet de restauration. « Le paysage alentour est plutôt sec, mais ici, on retrouve un habitat pour une multitude d'espèces. Nous savions que ce marais méritait d'être restauré et protégé. »

Kasey fait partie d'une équipe interdisciplinaire composée de biologistes, d'ingénieurs, de planificateurs, de représentants des instances réglementaires, de consultants en environnement et de membres des Premières Nations, réunis pour restaurer la région.

Ce projet a été réalisable grâce au soutien financier du U.S. Fish and Wildlife Service, du North American Wetlands Conservation Act, de Coors Seltzer, de l'Habitat Conservation Trust Foundation, du BC Ministry of Water, Land and Resource Stewardship, ainsi que de petites subventions provenant des États de Washington et de l'Oregon.





PRAIRIES DU CANADA

UN PARTENARIAT SOLIDE POUR L'AVENIR DES PRAIRIES

Il y a cinq ans, Canards Illimités Canada, McDonald's Canada et Cargill ont lancé une initiative audacieuse visant à soutenir les grands éleveurs et à aider à restaurer les habitats essentiels pour le fourrage et les prairies dans les Prairies canadiennes. Grâce à un investissement conjoint de 1,25 million de dollars de McDonald's et Cargill, le **programme de fourrage**, doté d'un budget de 5 millions de dollars, poursuit l'objectif de reconvertir 50 586 hectares de terres agricoles en plantes vivaces et en pâturages. Aujourd'hui, cinq ans plus tard, le résultat est impressionnant : plus de 1 200 producteurs ont participé au programme et 61 917 hectares ont été restaurés, dépassant ainsi notre objectif initial de 22 %.



UNE FAMILLE ENGAGÉE POUR LA NATURE : UN GESTE À SOULIGNER

CIC est fier de collaborer avec **la famille Taylor** (*en anglais seulement*), récipiendaire du Prix de l'intendance environnementale 2024, décerné par le Alberta Beef Producers. Niché le long de la crête de la rivière Milk, en Alberta, là où les prairies rejoignent la frontière du Montana, le ranch Taylor incarne parfaitement l'impact que peut avoir une intendance locale. Ses effets sont profonds et s'étendent parfois hors de nos frontières. À l'image des canards migrateurs qui parcourent chaque année des milliers de kilomètres à travers l'Amérique du Nord, les efforts de conservation déployés sur ce ranch du sud de l'Alberta résonnent bien au-delà de la province et même du pays.

Grâce à une collaboration étroite avec CIC, la famille Taylor a restauré 39 milieux humides naturels sur ses terres, créant ainsi des haltes migratoires et des sites de reproduction vitaux pour une grande diversité d'espèces. Parmi elles figure le canard pilet, dont les populations dépendent directement de la santé des milieux humides des Prairies. Ces milieux, qui comptent parmi les habitats de reproduction les plus importants pour cette espèce en Amérique du Nord, contri-

buent aux objectifs de conservation continentale, du Canada jusqu'au Mexique.

L'engagement de la famille Taylor envers l'élevage bovin durable, la préservation des prairies naturelles et l'amélioration de l'habitat faunique incarne pleinement l'esprit du Prix de l'intendance environnementale. CIC est honoré de s'associer à des intendants de la terre aussi visionnaires. Leurs efforts permettent de faire en sorte que les territoires de l'Alberta demeurent productifs et écologiquement dynamiques pour les générations à venir, ainsi que pour les grandes migrations.



Un tir gagnant pour la nature

CIC est fier de collaborer avec Darryl Sutter et sa famille dans le cadre des projets de servitude de conservation Sutter et Elk. Ces deux initiatives majeures démontrent que l'intendance locale peut réellement contribuer aux efforts de conservation à l'échelle mondiale.

Situées près des ville de Viking, en Alberta, ces servitudes assurent la protection permanente de près de 324 hectares de milieux humides, de forêts, d'arbustes et de prairies au cœur de l'écorégion du

Parkland, l'une des zones de reproduction de la sauvagine la plus productive en Amérique du Nord. Grâce à ces ententes de conservation, les terres demeureront protégées de toute exploitation, tout en continuant de soutenir des pratiques agricoles durables, telles que la fénaison et le pâturage.

Issu de l'une des familles de hockey les plus emblématiques du Canada, Darryl Sutter s'est bâti une renommée internationale au fil de ses nombreuses années dans la Ligue nationale de hockey. Aujourd'hui,

par son engagement envers la conservation, il contribue à bâtir un autre type d'héritage, fondé sur la responsabilité environnementale.

L'impact de ces projets dépasse largement les frontières de l'Alberta. En protégeant des habitats essentiels à la biodiversité partagée du continent nord-américain, la famille Sutter s'inscrit dans un vaste réseau international de conservation, et CIC est honoré de travailler à ses côtés pour assurer la pérennité de ces territoires précieux.

COLLABORER POUR LA CONSERVATION : UN PROJET HISTORIQUE DANS LES COLLINES TOUCHWOOD

Aujourd'hui âgé de 90 ans, Joe Lekach connaît la valeur inestimable des terres qu'il a cultivées pendant des décennies. Au début de l'année 2024, il a contacté Canards Illimités Canada pour protéger 512 hectares de paysages dans les collines Touchwood, en Saskatchewan. Si l'envergure du **projet Lekach** est impressionnante, la quantité d'eau sur ce territoire l'est tout autant.

« La densité des milieux humides sur les terres de M. Lekach est exceptionnelle », explique Brad Bergen, responsable de la protection des habitats de CIC en Saskatchewan. « Avec près de 30 bassins par quart de section en moyenne, le projet protège à lui seul 120 hectares de milieux humides répartis sur 230 bassins. »

Des travaux de restauration sont également prévus sur des zones de hautes terres et d'autres milieux humides, ce qui permettra d'accroître l'habitat disponible pour la faune et la flore. Le projet offrira aussi des retombées concrètes pour la communauté rurale environnante : les terres resteront accessibles à des fins récréatives, et le fourrage cultivé sur place sera mis à la disposition des éleveurs locaux. Les milieux humides fourniront un stockage de plus de 300 000 mètres cubes en cas d'inondation et retiendront environ 400 kilogrammes de phosphore et 1 500 kilogrammes d'azote chaque année.

En vertu de l'accord conclu avec CIC, M. Lekach continuera d'exploiter les terres cultivées jusqu'en 2025, puis il préparera les champs pour que CIC puisse les ensemer en couverture de nidification, un élément clé pour la restauration des habitats.

Le projet Lekach illustre parfaitement la collaboration entre CIC et les agriculteurs de la Saskatchewan, une initiative qui permet à des paysages agricoles de continuer à jouer leur rôle, à la fois pour les gens qui vivent de la terre et pour la biodiversité qui nous bénéficie à tous.

Un don transformationnel

L'une des annonces les plus marquantes de 2024 est le fruit d'une collaboration transfrontalière exceptionnelle et d'une générosité sans pareille entre CIC, Ducks Unlimited Inc. et **la Fondation Cox**. Grâce à un don extraordinaire et à long terme de la Fondation Cox, CIC a pu préserver de façon permanente de 6 880 hectares d'habitat essentiel l'année dernière. Ce soutien est arrivé à un moment crucial, garantissant la poursuite de notre programme de servitudes de conservation et la protection de certaines des prairies et certains des milieux humides les plus intacts de la région des cuvettes des Prairies. Ces efforts reflètent la puissance d'une communauté qui incarne un engagement commun à gérer les zones de reproduction les plus vitales pour la sauvagine et les milieux humides en Amérique du Nord.



LES COLLABORATIONS LOCALES ÉCRIVENT L'HISTOIRE DE LA REVITALISATION DU LAC LIZARD

Au début de 2025, CIC a achevé une importante restauration du projet de milieu humide du **lac Lizard**, près de Miami, au Manitoba, marquant 40 ans de conservation dans la région.

Construit en 1985, le projet protège environ 238 hectares de milieux humides et 635 hectares d'habitats de plaines d'inondation, grâce à une digue circulaire de six kilomètres et à des ouvrages de régulation des eaux. Appuyés par le financement du Lake Winnipeg Basin Program, par l'entremise d'Environnement et Changement climatique Canada, des travaux essentiels ont été menés en huit semaines intensives afin de réparer l'érosion et les dommages causés par les inondations de 2022.

Géré en partenariat avec le district hydrographique local et appuyé par les propriétaires fonciers environnants, le site demeure un modèle d'aménagement multifonctionnel, offrant des possibilités de fenaison aux agriculteurs tout en préservant une riche biodiversité. Le projet accueille colverts, canards pilets, oies des neiges et bernaches du Canada lors de leurs migrations, avec des recensements aériens atteignant parfois plus de 3 000 oiseaux certaines années.

Ancré dans le partenariat communautaire et la gestion écologique, le projet du lac Lizard continue de jouer un rôle de centre d'éducation environnementale et de sanctuaire pour la faune et la flore.

Le legs de Pat Healey pour la nature

Scientifique de l'environnement de profession, Pat Healey avait un profond attachement à la nature. Sa ferme, située près de Belmont, au Manitoba, regorgeait de milieux humides, d'herbes indigènes, d'oiseaux et d'animaux sauvages. Il y cultivait de vastes jardins, répartis sur plusieurs hectares, qui fournissaient des légumes à mettre en conserve ou à congeler, ainsi que des plants d'iris qu'il faisait pousser et vendait.

Partenaire de longue date du programme de CIC et membre de la Société de la plume, Pat a fait don d'une partie de sa ferme pour s'assurer que ces habitats demeurent protégés après son décès, survenu en 2023.

Le don de 65 hectares, finalisé au cours de l'exercice 2025, comprend 19 hectares de milieux humides intacts. Évalué à près de 400 000 \$, ce legs vient renforcer un impressionnant réseau de terres protégées dans la région. Dans un rayon de huit kilomètres, CIC recense plus d'une trentaine de sites de projets indispensables à la sauvagine.



EST DU CANADA

DES PARTENARIATS POUR LA CONSERVATION DES MILIEUX HUMIDES

Avec sa population en constante croissance, l'Ontario subit une pression accrue sur ses paysages naturels. L'acquisition stratégique de terres reste donc l'une de nos méthodes de conservation les plus efficaces. En sauvegardant des milieux humides, des prairies et d'autres habitats naturels de grande valeur, nous assurons la protection durable de ces écosystèmes essentiels — pour l'eau, la faune et les générations à venir.

Notre succès repose sur des partenariats solides. En collaborant avec des alliés partout dans la province, nous relient les habitats, renforçons les écosystèmes et soutenons la biodiversité. Au début de 2025, nous avons coacquis deux propriétés d'importance écologique : l'une dans les bois du comté de Northumberland et l'autre sur les rives de la baie Georgienne. Ces acquisitions illustrent l'impact collectif que seule la collaboration rend possible.

Le milieu humide de Biddy Creek s'étend sur 123,31 hectares, dont 65 % sont occupés par un vaste marais alcalin. Véritables foyers de biodiversité, les marais jouent un rôle crucial dans le stockage du carbone et offrent refuge à une multitude d'espèces. Les forêts mixtes de la propriété, comme les chênes, bouleaux et pins blancs, ajoutent une valeur écologique supplémentaire. Situé dans une région en plein essor, ce site contribue à la régulation des crues, à la filtration de l'eau

et au maintien de la biodiversité locale. Son acquisition a été rendue possible grâce à notre partenariat avec le Northumberland Land Trust.

La réserve naturelle de Benallen (*ci-dessus*), au nord d'Owen Sound, comprend 55 hectares de milieux humides et 39 hectares de forêts de feuillus. Elle abrite des espèces en péril, telles que le petit blongios, la grive des bois et la tortue serpentine, ainsi qu'une faune diversifiée allant des hérons et des aigrettes aux cerfs de Virginie. Un sentier pédestre balisé permet d'accéder à la réserve par la voie ferrée existante. Ce projet de conservation a vu le jour grâce à notre collaboration avec la Escarpment Biosphere Reserve (réserve de biosphère de l'escarpement).

Face au développement soutenu et aux pressions environnementales, la nécessité d'une action ciblée n'a jamais été aussi pressante. Chaque propriété protégée contribue à la sauvegarde de la biodiversité, au renforcement de la résilience climatique et à la préservation des infrastructures naturelles dont dépendent les communautés partout en Ontario.



QUINZE ANS DE CARTOGRAPHIE DÉTAILLÉE DES MILIEUX HUMIDES ET DE PARTENARIATS

Depuis 15 ans déjà, l'équipe du Québec de CIC collabore avec le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs pour élaborer la cartographie détaillée des milieux humides du sud du Québec. Divers partenaires soutiennent le projet, dont Environnement et Changement climatique Canada et plusieurs autres.

Cette initiative est aussi rendue possible grâce au soutien offert dans le cadre du programme de subvention issu de la Loi sur la conservation des milieux humides d'Amérique du Nord (North American Wetlands Conservation Act ou NAWCA), géré par l'U.S. Fish and Wildlife Service. Le projet est également financé par des états américains dans le cadre du programme Fall Flights.

La cartographie est un outil de référence utilisé par les municipalités régionales de comté, les organismes de bassins versants et les pro-

fessionnels du domaine de la conservation et de l'aménagement durable. Combinant technologie et acquisition de connaissances sur le terrain, elle permet de recenser et de délimiter ces secteurs de grand intérêt sur le plan écologique afin de fournir des informations facilitant la prise de décision.

Elle constitue donc un point de départ important pour la protection, la restauration et la gestion durable des milieux humides. Il s'agit maintenant de l'un des jeux de données les plus consultés sur le site gouvernemental de Données Québec. Une popularité qui témoigne de sa grande pertinence!

CIC souhaite souligner l'apport indispensable des partenaires locaux qui, outre un soutien financier, mettent leurs connaissances du territoire à contribution. Ce projet d'envergure est rendu possible grâce à leur participation.



Camp culturel de la septième génération

En 2024, nous avons eu l'honneur de coorganiser de nouveau le **Seventh Generation Culture Summer Camp** (camp culturel de la septième génération) au Centre de recherche Beaubassin, à Aulac (N.-B.).

Depuis 2022, les communautés mi'kmaq de Fort Folly, Bouctouche, Indian Island et Elsipogtog, en partenariat avec CIC, accueillent chaque année 20 jeunes afin de leur offrir l'occasion de développer leurs compétences

en leadership et en travail d'équipe. Guidé par le principe de l'*etuaptmunk* (la vision à deux yeux), le programme allie savoirs traditionnels autochtones et sciences occidentales. Il permet aux jeunes de se rapprocher des aînés de leur communauté et de renouer avec les enseignements ainsi que les valeurs fondamentales de leur culture.



EST DU CANADA

LA COLLABORATION AU CŒUR DE LA RECHERCHE DANS LE SECTEUR DES PÊCHES

Cn 2024, la recherche halieutique et la conservation sont demeurées au cœur de notre travail dans la région de l'Atlantique. Dans le cadre d'un projet collaboratif réunissant nos équipes de Conservation Pro, de conservation et de science, nous avons entrepris le marquage du gaspateau à l'aide de transpondeurs PIT et le suivi de son passage à l'étang St. Charles, à l'Île-du-Prince-Édouard. Nous avons également amorcé la collecte d'ADN environnemental dans l'eau, une démarche qui permettra de comparer le passage des poissons avant et après le remplacement de l'actuelle échelle à poissons par une passe migratoire de type naturel. Nous remercions chaleureusement nos partenaires de la Première Nation Abegweit et de la Souris Wildlife Federation pour leur collaboration essentielle à la réalisation de ce projet.

SAUVEGARDE DU LITTORAL DE LA NOUVELLE-ÉCOSSE

Cn 2024, nous avons poursuivi nos efforts de protection de l'habitat côtier en acquérant deux parcelles essentielles de milieux humides côtiers sur la rive sud de la Nouvelle-Écosse. Les marais salés des **lacs Melbourne et McLean** (*ci-dessus*) se trouvent à proximité de parcs provinciaux, de zones de nature sauvage et de sanctuaires d'oiseaux. Dans une province où 60 % des marais salés ont déjà été perdus au profit de l'urbanisation, la conservation de ces sites contribue à renforcer le réseau de zones côtières protégées et à préserver le littoral contre les impacts de [l'élévation du niveau de la mer](#) (*en anglais seulement*).



Un milieu humide au cœur de la capitale

La conservation urbaine, c'est essentiel. En 2024, nous avons célébré la protection du **milieu humide de l'avenue Empire**, situé en plein cœur de St. John's. Grâce à son acquisition par CIC, ce milieu humide restera intact et continuera d'assumer ses importantes fonctions écologiques. Il demeurera un refuge pour la faune, notamment la sarcelle à ailes vertes, tout en devenant un atout majeur de l'infrastructure naturelle de la ville. Il contribuera à filtrer l'eau et à gérer les inondations dans un secteur en plein essor.



Aperçu financier

MESSAGE DE LA CHEFFE DES FINANCES

Au cours de l'exercice 2025, Canards Illimités Canada a connu une autre année solide sur le plan des revenus, ce qui souligne le résultat de la collaboration, de la résilience et du dévouement inestimables de toute la communauté de CIC. Grâce au soutien indéfectible de nos membres et donateurs, nos revenus provenant des dons, des dons philanthropiques et des collectes de fonds ont augmenté de 2,5 millions de dollars par rapport à l'année dernière!

Les subventions pour la conservation sont restées notre principale source de revenus et continuent de fournir à CIC une base de financement stable pour nos programmes et nos efforts de conservation. Nous sommes profondément reconnaissants envers nos donateurs, nos bénévoles, nos bailleurs de fonds, nos partenaires, nos subventionneurs et notre personnel. Chacun d'entre eux a joué un rôle essentiel dans le soutien financier de notre organisation, nous aidant ainsi à faire progresser notre mission qui consiste à obtenir des résultats positifs pour la sauvagine, la faune et les humaines. Au cours de l'exercice 2025, 89 % de l'ensemble des revenus de CIC ont été directement réinvestis dans nos efforts de conservation, soulignant ainsi notre engagement envers notre mission ainsi que la valeur et l'impact bénéfique du soutien financier que nous recevons.

En ce qui concerne nos actifs, nous sommes très fiers d'être des gestionnaires responsables des ressources financières qui nous sont confiées. À ce titre, je suis très heureux d'annoncer que CIC a presque atteint un demi-milliard de dollars d'actifs dans son bilan. Cette étape importante reflète les investissements considérables que nous avons réalisés dans l'acquisition de terres à des fins de conservation et dans des investissements restreints destinés à des projets essentiels à notre mission.

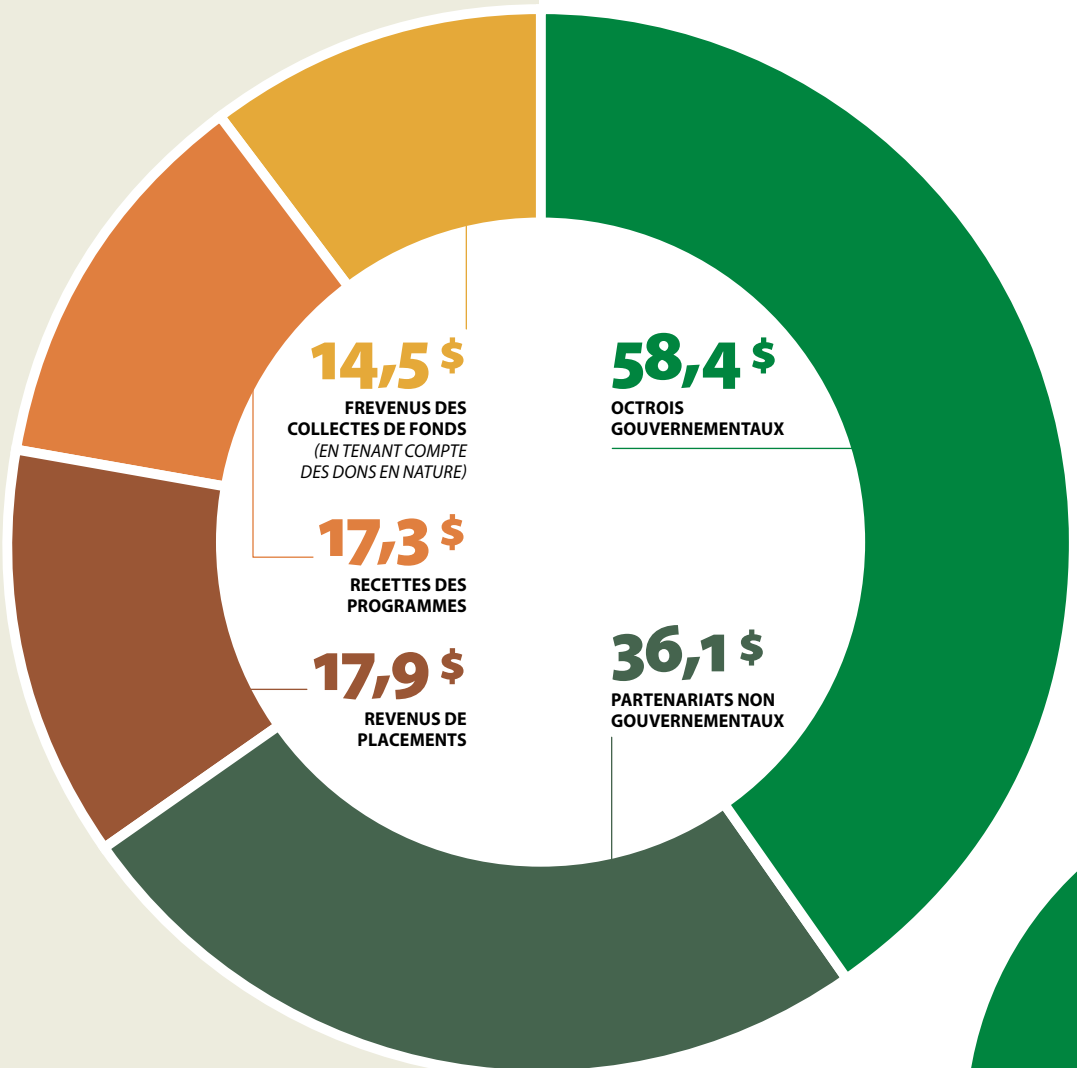
L'exercice 2025 a également été marqué par deux événements financiers notables. Tout d'abord, nous avons acheté une rente pour tous nos retraités. Cette décision stratégique nous a permis de réduire le risque lié à nos obligations en matière de retraite tout en garantissant le versement ininterrompu des pensions à nos retraités. Cette mesure renforce la stabilité financière à long terme de CIC et représente une situation gagnant-gagnant pour toutes les parties concernées.

Deuxièmement, nous avons été confrontés à un défi financier découlant des changements apportés au financement provenant de sources gouvernementales fédérales américaines. Pour gérer cette situation, nous avons adopté une approche comptable prudente et avons comptabilisé une provision pour créances douteuses de 31 millions de dollars canadiens pour les travaux réalisés dans le cadre de contrats. Après la publication du rapport, nous avons récupéré une partie de ces fonds et restons optimistes quant à la possibilité de recouvrer la totalité du solde restant. Afin d'assurer une plus grande stabilité de notre financement, nous atténuons de manière proactive les risques futurs en nous efforçant de diversifier davantage nos sources de revenus.

Pour l'avenir, nous restons attachés à la gestion financière, à la transparence et à l'investissement stratégique afin de garantir que chaque dollar confié à CIC continue d'avoir un impact significatif sur la conservation au Canada et dans toute l'Amérique du Nord.



SALLY GUARINO
— CHEFFE DES FINANCES



SOURCES DE REVENUS (MILLIONS DE DOLLARS)

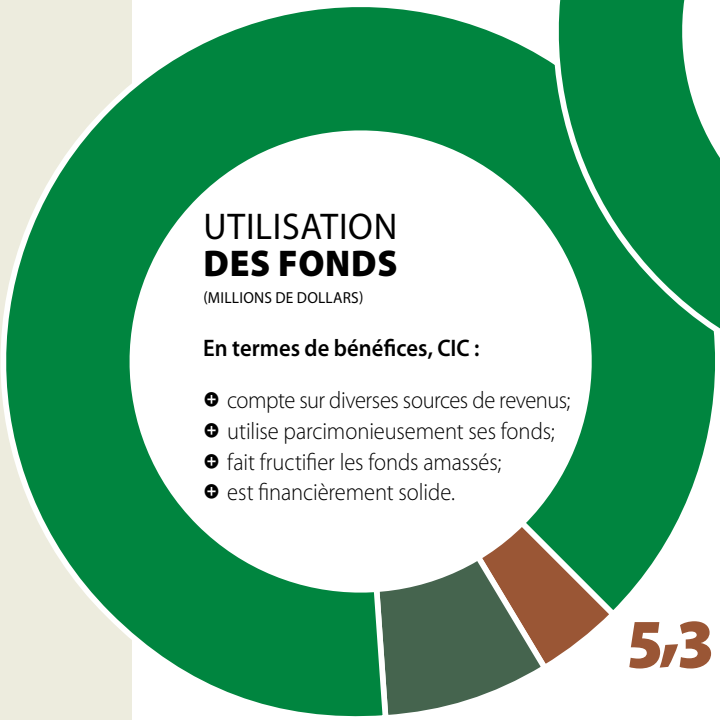
CIC dégage des revenus grâce à quatre grandes sources de financement :

- les octrois provenant de différentes administrations, comme les gouvernements fédéraux (du Canada et des États-Unis) et provinciaux, les États américains et les municipalités, et d'autres organisations non gouvernementales comme Ducks Unlimited, Inc. aux États-Unis;
- les revenus des collectes de fonds, y compris les dons philanthropiques et les activités-bénéfice à l'échelle des communautés;
- financement par des partenariats non gouvernementaux, y compris des fondations;
- les revenus des programmes et autres activités, dont les revenus sous forme d'honoraires de services et les revenus auxiliaires provenant de la gestion des terres de conservation en toute propriété;
- les revenus sur les placements à court et à long terme.

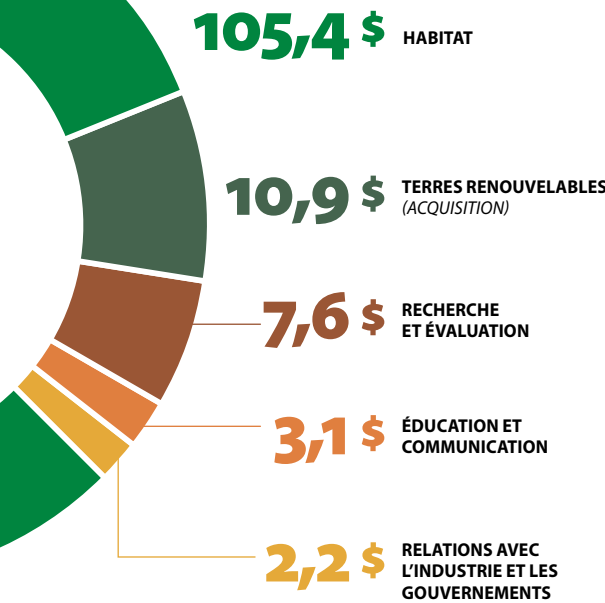
UTILISATION DES FONDS (MILLIONS DE DOLLARS)

En termes de bénéfices, CIC :

- compte sur diverses sources de revenus;
- utilise parcimonieusement ses fonds;
- fait fructifier les fonds amassés;
- est financièrement solide.



PRIORITÉS DANS LA MISSION DE CONSERVATION (MILLIONS DE DOLLARS)



ÉTATS FINANCIERS CONDENSÉS
DE CANARDS ILLIMITÉS CANADA

(EN MILLIERS DE DOLLARS) | AU 31 MARS 2025

Actifs	2025	2024
Actifs courants		
Encaisse	7 158 \$	21 141 \$
Placements à court terme	2 814 \$	15 035 \$
Autres actifs courants	21 559 \$	33 729 \$
	31 531 \$	69 905 \$
Placements	173 922 \$	174 796 \$
Terres conservées pour la revente	19 055 \$	14 376 \$
Immobilisations corporelles, net	31 348 \$	12 545 \$
Terres de conservation	239 530 \$	222 519 \$
	495 386 \$	494 141 \$
Passif et actifs nets		
Comptes fournisseurs et part courante des emprunts	29 715 \$	25 430 \$
Produit actuel des contributions différées et des revenus comptabilisés d'avance	16 448 \$	22 777 \$
Prestations constituées et autres avantages postérieurs à l'emploi	13 064 \$	11 766 \$
Apports reportés non courants et revenus comptabilisés d'avance	14 819 \$	5 923 \$
	74 046 \$	65 896 \$
Actifs nets qui soutiennent les activités de conservation :		
Fonds affectés d'origine interne	180 753 \$	184 870 \$
Investis dans les terrains à des fins de revente, les immobilisations corporelles et les terres protégées	259 362 \$	231 115 \$
Sans restrictions	(18 775 \$)	12 260 \$
	421 340 \$	428 245 \$
	495 386 \$	494 141 \$

Les présents états financiers condensés ne contiennent pas toutes les divulgations que requièrent les Normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif. Les lecteurs doivent être conscients que ces états peuvent ne pas convenir à leurs besoins. Pour en savoir plus sur la situation financière de l'organisme, les résultats des activités, les changements aux actifs nets et le flux de trésorerie, veuillez consulter les états financiers complets de Canards Illimités Canada en date du 31 mars 2025 et du 31 mars 2024 sur lesquels PwC a exprimé sans réserve son opinion dans son rapport émis le 21 juin 2025. Visitez canards.ca/rapportannuel

ÉTATS FINANCIERS CONDENSÉS DES REVENUS ET
DÉPENSES ET CHANGEMENTS AUX ACTIFS NETS
NON AFFECTÉS DE CANARDS ILLIMITÉS CANADA

(EN MILLIERS DE DOLLARS) | POUR LES EXERCICES TERMINÉS LE 31 MARS 2024

Revenus	2025	2024
Collectes de fonds	14 507 \$	12 031 \$
Partenariats non gouvernementaux	36 198 \$	20 679 \$
Octrois	58 339 \$	75 076 \$
Programme et autres	17 261 \$	20 783 \$
Revenus de placements	17 911 \$	23 646 \$
	144 216 \$	152 215 \$
Dépenses	2025	2024
Programmes de conservation	103 756 \$	105 200 \$
Collectes de fonds	5 304 \$	5 567 \$
Administration	10 941 \$	8 478 \$
Radiation extraordinaire de comptes débiteurs	31 035 \$	
	151 036 \$	119 245 \$
Excédent (insuffisance) des recettes sur les dépenses de l'exercice	(6 820 \$)	32 970 \$
Transferts d'actifs nets non affectés	(24 215 \$)	(32 960 \$)
Changements des actifs nets non affectés	(31 035 \$)	10 \$
Actifs nets non affectés à l'ouverture	12 260 \$	12 250 \$
Actifs nets non affectés à la clôture	(18 775 \$)	12 260 \$

NOUS NOUS EFFORÇONS DE GÉRER VOS CONTRIBUTIONS DE MANIÈRE ÉTHIQUE ET TRANSPARENTE. POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONSULTEZ NOTRE RAPPORT ANNUEL EN LIGNE.



Le tableau d'honneur

Nous sommes extrêmement reconnaissants du soutien continu de notre communauté de conservation et des nombreuses façons dont il alimente nos efforts pour fournir des solutions collaboratives et innovantes qui profitent à la fois aux personnes et à la nature. Notre tableau d'honneur met en lumière certains groupes spéciaux de donateurs, notamment les membres du Conseil du président et de la Société de la plume.

Le conseil du président

Nous sommes honorés d’avoir un groupe engagé de personnes et de fondations familiales qui contribuent 10 000 \$ ou plus par année à CIC et qui sont connus sous le nom de Conseil du Président. Nous rendons hommage aux donateurs suivants pour leur générosité dans les années civiles 2024 ou 2025.

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Ray Maher et Wendy Benyk
Brian Lea

ALBERTA

The Hunter Family Foundation
Graydon Morrison
Patvin Foundation Incorporated
Rene Weber

MANITOBA

Anonyme
David Brandt
Paula Grief
Brian et Ruth Hastings
Duncan Jessiman
Peter Jessiman
Ron Miller et Shelley Killeen
Patrick et Jennifer O'Connor
Robert et Sara Penner
Gord Peters
Chummy Plummer
The Puchniak Family
James A. Richardson
Barry et Elane Talbot
Ken et Peggy Talbot
The Talbot Family Foundation

ONTARIO

Anonyme
Anonyme
Sébastien Charbonneau
Tom Davidson Jr
Allan Day
Fredrik D Eaton
Fitzhenry Family Foundation
Donald F. Hunter Charitable Foundation
Michael Nadler
Rob Tamblyn
Kath et Bill Troubridge
Gerald Vincent
Kitson Vincent
Tod Wright

QUÉBEC

Roger d'Eschambault, Renée-Lou Lovell
et famille
David Martin
Alain Sagi
Michael Solomita et famille

NOUVEAU-BRUNSWICK

Shawn Graham et Roxanne Reeves

NOUVELLE-ÉCOSSE

James Lawley

ÉTATS-UNIS

Don Anderson
J. Michael et Andrea Bacharach
Barco Family Foundation
Marsha et LTC (Ret.) James R. Beck
Marc T. Beltrame
James et Sandra Beitzel
Grant R. Brees
Tab et Debbie Casper
John W. Childs
G. Eric Clutts
Jared et Alicia DuCote
Karl David Duex
Greg Dzieweczynski
Etsell Otto Emde, Jr.
John et Martha Engquist
Nick Fancher
Dave et Marg Grohne
Daniel et Linda Gruenke
Grady et Mary Hartzog
Robert et Melissa Hatcher
Chris Henry
Ruth A. Hoefs
Allan et Carla Hopp
Brett et Bonnie Hopponen
Robert et Michal Hornby
Philip Houser
Greg Hunsaker
Peter et JoAnne Jackson
Anthony et Tricia Jenkins

Mick et Sandra Jensen
Eric et Christie Johnson
Richard et Joyce Johnson
George D. Johnson III
Jarrod et Amy Kersey
Bruce et Mary Ann Knowlan
Susie Konkell
Frank et Monty Kugeler
Luke et Sonja Laborde
Dr. Don et Mary Lepp
Monty Lewis
Jody et Jessica Longshore
Pat et Mandy Mahan
Wendell et Aimee Malmberg
Gregory et Marsha Meissner
Lee et Lisa Mischke
Jerry et Christine Moench
Alfred G. et Gail E. Montna
Chad Navis
David et Jodi Nett
Joey Nicosia
Carl et Jane Pagel
Michael et Kay Ptaschinski
Daniel et Linda Raduenz
James et Cynthia Reffke
Mark J. Rosenblum
Bob et Sandra Sackett
Kevin P. Schleif
Doug et Linda Schoenrock
Todd K. Schubring
Rex et Lori Schulz
Kris et Dan Schulz
Charles Shaver
Charles F. Smith, Jr.
Thomas et Lisa Smith
Bob et Kim Spoerl
Rob et Tammy Springer
Jerry et Riki Stamps
Gary et Kay Stavrum
Suzanne et Paul Sullivan
W. Elliot Warren
Dean et Sharon Wartenbee
Scott H. Walter
Kory et Leah Wendlandt
Stephen et Lucy Whatley
Scott Woodward et Nanette Dicharry
Mike et Michele Zarella

TERRITOIRES-DU-NORD-OUEST

Succession de Malcolm Stark

COLOMBIE-BRITANNIQUE

John Appleton et Mary Jane Slavin
Linda Arnold
Ian et Judy Barnett
Diane Bedford
Ray Maher et Wendy Benyk
Dwight Brainerd
Greg Brinks
Gertie Brown
Rory et Patricia Brown
Christopher Clarkson
Shaughn et Sharon Clements
Joan Crabtree
Lloyd et Velma Derry
Ken et Jasmine Ferris
Shaun Freeman
Donald Gordon
Heather Gray
Judy D. Griffith
William Hope
Lucy Hough
Don et Lynne Hubbard
Charlene Jimmo et Darin Brown
Henry et Ina Kozler
Brian Lea
Sherry Linn
Terry et Joyce Lubzinski
John et Judith McDiarmid
Stephanie Nathan
Russell Nugent et Pauline Merrell-Nugent
Wayne et Betty Pritchard
George C. et Wendy Reifel
George F. Reifel Jr
Ken et Rachel Risi
Alan Sanders
Greg et Marlene Sawchuck
Vicki Smith
Janice E. Spencer
Gordon et Janelle Stewart
Paul Usher
Katharine VanSpall
Richard Walker
Bernie Wendler

Barry et Nancy Wilkin
Succession de Anne McClatchey
Succession de Art Sauvie
Succession de Barry Norman Brown
Succession de Barry Stone Knapp
Succession de Charles W. Beamish
Succession de Cheryl May Hoel
Succession de Dalice Wagner
Succession de David Eugene Gulbraa
Succession de Doreen Abbott-Smith
Succession de Frederick Williams
Succession de Harold Hoey
Succession de Harry F. Gamble
Succession de J. Robin Heather QC
Succession de Jacob Niessen
Succession de June Beaddie
Succession de Lorne Forster Swannell
Succession de Marion Joan Madill
Succession de Mary Lynne Kiely
Succession de Ruth Pleasance Palmour
Succession de Spencer Rohne
Succession de Terence R Swean
Succession de William Rudychuk
Succession de Yones Elisa Couch

ALBERTA

Ken et Jane Bailey
David et Joanne Blom
Bill Brown
Wesley et Patricia Campbell
Denis E. Couturier
Ronald H. Czemerer
C. Neil et Marilyn Downey
Elke DuBois
Gordon et Doris Edwards
Fred et Ruth Estlin
Aaron et Michelle Everingham
Craig Martin Fessler
Harris Gillespie Field
Verena Fuchs
Shel Graupe
Gerta Grieve
Dr Karla Guyn & Dr James Devries
Jack et Katherine Hole
Lloyd et Dawn Horn
Bob et Deirdre Kozminski
Chris LaBossiere

H.Graham et Sheila LeBourveau
Kelly et Colleen Lewis
Neil Malloch
Catherine McGlashan
James et Shirley Minty
Alice Payne
Lloyd Persson
William R. Sattlegger
Rose Saunders
Alan Skoreyko
Daniel M. Slaght
John et Audrey Taggart
Tony et Janet Thomsen
William G. Turnbull
John et Emma Ward
Neil White
Douglas et Joanne Zbetnoff
Succession de Alfred John Baldwin
Succession de Barbara Dale Smith
Succession de Bruce Kendrick Daggett
Succession de Elizabeth Maud Johnson
Succession de Gladys Blanche Lembicz
Succession de Herbert Stauffer
Succession de James Richardson Fish
Succession de Keith Clyde Brown
Succession de Margaret Bowthorpe
Succession de R. Brian Perry
Succession de Ralph C. Davis
Succession de Ronald Lyle Sears
Succession de Shirley Ann Walkey
Succession de Walter Fryers
Succession de Walter Jenkins

SASKATCHEWAN

Jeff Black
Deb Broadley
John Broadley
Peter Butt et Louise Halfe
Peter Carton
Jim et Charlene Couch
Charles et Sharon Deschamps
Kimball H. Eskowich
Robert J. Fenwick
Candace et Dr Gordon Franke
Dennis Gauthier
Marc Gurski
Shari Gurski

Dale Hillmer
Keith LePoudre
Chelsea et Adair Manz
James et Elizabeth McHattie
John R. et Joanne Messer
John Mills
Cheryl Moore
Jason Neufeld
Jason Neufeld et Shannon Carson
Greg Reynar
Terry L. Reynar
Bob et Pat Rogers
Lorne Scott
Dean Smith
Stephen Smulan et Yueh Chun Lee
Barbara et Dale Sutherland
Bruce et Fern Walker
Roger Weldon
Succession de Bernice M. Fox
Succession de Elsie Ilene Scherle
Succession de Gary M Houston
Succession de Herbert C. Moulding
Succession de Lillian Chabun
Succession de Sharon E. Butterfield
Succession de Walter Boxrud
Succession de Walter Hodgins

MANITOBA

Mike et Diane Anderson
Richard Andrews
Stefano Vittorio Barbieri
David Brandt
Ashley Earlene Bruce
Jeffrey Bruce
Tim et Rhonda Cameron
Kathryne Cardwell
Gloria Cardwell-Hoeppner
Mike et Pat Conchâtre
Denis J. Devos
Wayne Russell Doherty
Ric et Tannis Esquivel
Jette Fowler
Gary Garrioch et Elizabeth Palmer
David Greenwood
Harla Dee Henry-Barbieri
Dr David et Jacqueline Howerter
Gordon et Jean Jack Family Donation





Société de la plume

Kim Jasper
Barry J. Konzelman et Margaret A. Katzeley
Perry et Elaine Kon
Laurence Lampert
Michael Leech
Horst Lingies
T. Maconachie
Clyde R. McBain
Kevin et Colleen McFadden
Kaylee Mestdagh
Ron G. Miller
Lynnette Milton
Patrick et Jennifer O'Connor
Darrell Ostrowski
Ken Oswald
Leigh Patterson
Robert et Sara Penner
James A. Richardson
Marilyn Robinson
Ben Russenholt
Mauri M. Rutherford
Marcy Sullivan
Brian Summer
Heidi et Simon Thomas
Lawrence M. et Carole Trush
Tom Van Tighem
Norman Walker
Elizabeth Wilson et Bruce Jasperson
Succession de Dale A.G. Parkinson FCA
Succession de Esther Pearl Kissick
Succession de Harold Medland
Succession de Jorg Kunter
Succession de Joyce A. Dugan
Succession de Kenneth Hammond Redshaw
Succession de Mary Campbell
Succession de Peggy Lucille Williams
Succession de William Thomas Kirk

ONTARIO

Anonyme
Diana Barr
Donald et Rosabel Beamish
Tim Binch
James P. Brady
Kyle Breault
Philip A. Burrett
Tom Davidson Jr.
Gail DeWachter
Richard DeWachter
Aida Diodos
Ray et Diane Doucette
Gary et Marilyn Down
Scott et Carol Fortnum
Jamie et Sherry Fortune
Michael et Yvonne Fuller
Gary et Lori-Anne Giacomuzzo
Gerald et Margaret Gilroy
Dr Mark et Betty Gloutney
Dr Brian Gray

Rudy G. Haggeman
Rick et Helen Haigh
Philip Holst
Christopher E. Horne
Tina et Ian Hurst
Richard Ingwersen
Brian et Colleen Johnson
Dr Jerome Katchin
Herbert et Jeannette Kebbel
Jeff et Marna Krete
Robert Leask
Gord et Betty Lehman
Wayne Latta
Dave et Lynette Mader
Barry et Joanne Martin
Vernon Mason
Peter McCann
Jamieson McGee
Barbara, Jillianne et Scott Mepsted
Akiel Merchant
Dr George M. Merry
Robert et Jean Oliver
Douglas A. Puffer
Tony Redpath et Allison McGreer
Louise Renwick
Blair et Sharon Richardson
Rick Robb
Andre O. Rochon
Mearl W. Rooney Jr
Seth R. Rootham
Jannis Roy
Kenneth Rosin
Lynn Stankie
The Tamblын Family
Donald et Ruth Taylor
William Walker et Dale Walker
Dave et Donna Wardle
Donna Whatley
Greg et Sandra Weeks
Gail Williams
Michael et Cathy Wilson
Tom et Pat Worden
Tod Wright
Succession de Alfred Muir Palk
Succession de Anna Georgina Bowles
Succession de Bessie Evans
Succession de Deanna Isobel Neal
Succession de Delmer (Dime) Jubenville
Succession de Diane Beamish
Succession de Dr. Reed Elwyn Edward Dawkins
Succession de Eleanor Joan Pittman
Succession de William McDougall
Succession de Eugene Gordon Cook
Succession de Evelyn Catherine Tucker
Succession de Felicia Nagata
Succession de Fiena Ann Rice
Succession de George McDonald Craib
Succession de Gertrude Rachel McKee
Succession de Gordon M Henderson
Succession de James A Robinson

Succession de Jean Schaefer
Succession de John B Benson
Succession de John Kyle Best
Succession de Marie Bonderski
Succession de Michael DuBroy
Succession de Michael V Young
Succession de Mr Brian Whatley
Succession de Mr William F Schaefer Sr
Succession de Mr. Bernd A Wings
Succession de Mr. Gene Manion
Succession de Mr. Ian D MacPherson
Succession de Mr. James L. Ross
Succession de Mr. Warren E Meiler
Succession de Nitetis Austin
Succession de Norman Frank Sherwood
Succession de Perry Meunier
Succession de Richard Estcourt Holland
Succession de Robert Francis Myers
Succession de Roland Bodington Dodwell
Succession de Ronald A Wagner
Succession de Sheila Sloan
Succession de Sylvia A Brady
Succession de Thomas Roger Gledhill
Succession de Wayne Lloyd Furry
Succession de Wayne Mepsted
Succession de William Rak

QUÉBEC

Éric Bergeron
Pierre Darisse
Robert Audrey Kenney
Roger d'Eschambault et Renée-Lou Lovell
Jean Fortier
James Madon
Clément Massé
Eric Mueller et Janice O'Dette
Pierre Ouellet et France Baillargeon
Jean (John) Picard
Patrick Plante
Sébastien Rioux
Michael Solomita
Paul St-Georges
Succession de Régis Audet

NOUVEAU-BRUNSWICK

Stuart E. Blair
Deanne et Gerry Drouillard
Malcolm Dunfield
Jean Gass
Shawn Graham et Roxanne Reeves
Geoffrey Harding et Mary Ann Stevens
Kevin Harris
Michelle Harvey-Larsen
John W. Johnston
Anthony Little
Douglas MacDonald
Stephen R. Tonning
Succession de D. Archibald

Succession de Donald Michael Biddington
Succession de James A Hill
Succession de Lois Estabrooks

NOUVELLE-ÉCOSSE

Heidi Byrne
Grenville et Gail Jones
James C. Lawley
Peter W. Vissers
Succession de E. Michael Byrne
Succession de Gerald Arthur Francis

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

Pat et Mike Conchâtre
Tom Duffy et Cindy Condon-Duffy
Ken et Deborah Elliott
Mike et Jackie Podger

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

Paul et Nancy Hickey
Dean Hynes
Succession de Robert Ward Skinner

ÉTATS-UNIS

Michael J. Behunin
Éric Bergeron
Paul Boehne et Renée Coxen
Corinne Bruyere
James Cerza
Thomas Colligan
Daniel F. DeLawyer
Jared et Alicia DuCote
Cynthia K. Edwards
Sue et Eric Hansen
Grady C. Hartzog
M. et Mme. Richard Johnson
Charles et Joanne Lobdell
Woody et Gretchen Lovelace
Shannon et Kim Meadors
David W. Morrison
Joey Nicosia
Thomas J. O'Connor III
Jean (John) Picard
Rodney et Marlene Planck
Ronald et Frances Rich
Barry E. Wood
Kyle J. Woodward
Succession de Archie J. Walker Jr.
Succession de Felicia Nagata
Succession de Sheila Sloan

INTERNATIONAUX

Succession de Thomas Tano Forbes

Conseil d'administration et direction



Notre équipe de direction réunit un éventail de citoyens engagés provenant de partout en Amérique du Nord. Aux côtés de milliers de bénévoles, de donateurs généreux et de partenaires fidèles, Canards Illimités Canada (CIC) poursuit son parcours inspirant, porté par un personnel passionné et guidé par son conseil d'administration. Composé de professionnels élus et de philanthropes, notre conseil d'admini- stration met son expertise au service d'un engagement commun : la conservation des milieux humides. En étroite collaboration avec la direction générale de CIC, il contribue à définir et à concrétiser la mission et le plan stratégique de l'organisation.

COMITÉ DE DIRECTION

Roger d'Eschambault
Président d'assemblée

Patrick O'Connor
Président

Shawn Graham
Vice-président

Andre Tremblay
Secrétaire

Sara Penner
Trésoriere

Michael Nadler
Chef de la direction

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Ray Maher
Greg Sawchuck
Nancy Wilkin

ALBERTA

Andrea Brocklebank
Jack Hole
Bruce Tetz
Andre Tremblay

SASKATCHEWAN

Grant Devine
John Eagle
Bryan Leverick
Katherine Marthens

MANITOBA

David Brandt
Rob Burns
JP Craft
Kevin McFadden
Ron Miller

Patrick O'Connor
Rob Penner
Sara Penner

ONTARIO

Tom Davidson, Jr.
Philip Holst
Fawn Jackson
Cassidy Morgan
Alex Ocsai
Gabriela Polanco Sorto
Rob Tamblын

QUÉBEC

Vincent Bernier
Sébastien Charbonneau
Roger d'Eschambault
Dany Renauld
Alain Sagi
Michael Solomita

NOUVEAU-BRUNSWICK

Shawn Graham
Kevin Harris
Mike Holland
Richard Miles

NOUVELLE-ÉCOSSE

Linda Brigley
Carrie Cussons
James Lawley
Mark Maddox

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

Dwight Ball

ÉTATS-UNIS

Mikkel Anderson
Paul Boehne
Kathleen Christian
Grady Hartzog, Jr.
Rogers Hoyt, Jr.

VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF ÉMÉRITE

D. Stewart Morrison

DIRECTEURS HONORAIRES

Mel F. Belich, c.r.
David C. Blom
Peter D. Carton
James E. Couch
C. Neil Downey
Malcolm M. "Mac" Dunfield
John C. Eaton
Jack H. Hole
Duncan M. Jessiman
John D. McDiarmid
John R. Messer
George C. Reifel
William G. Turnbull
Tom S. Worden
G. Tod Wright

DIRECTEURS ÉMÉRITES

Paul R. Bonderson, Jr.
Ross E. Gage
Ronald J. Hicks
D. Gavin Koyl
R.M. (Bob) Kozminski
H. Graham LeBourveau, FCA
W. Bruce Lewis
James D. MacDonald
Barry H. Martin
David McCoy
Travis G. Peckham
G. David Richardson
Roland E. Rivalin, c.r.
Gilles Rivard, c.r.
Mauri M. Rutherford
Terry Sparks
John D. Woodward

ÉQUIPE DE DIRECTION

Michael Nadler
Chef de la direction

Pat Kehoe
Chef de la conservation

Janine Massey
Cheffe des communications et du marketing

Jim Brennan
Directeur national des relations gouvernementales et industrielles

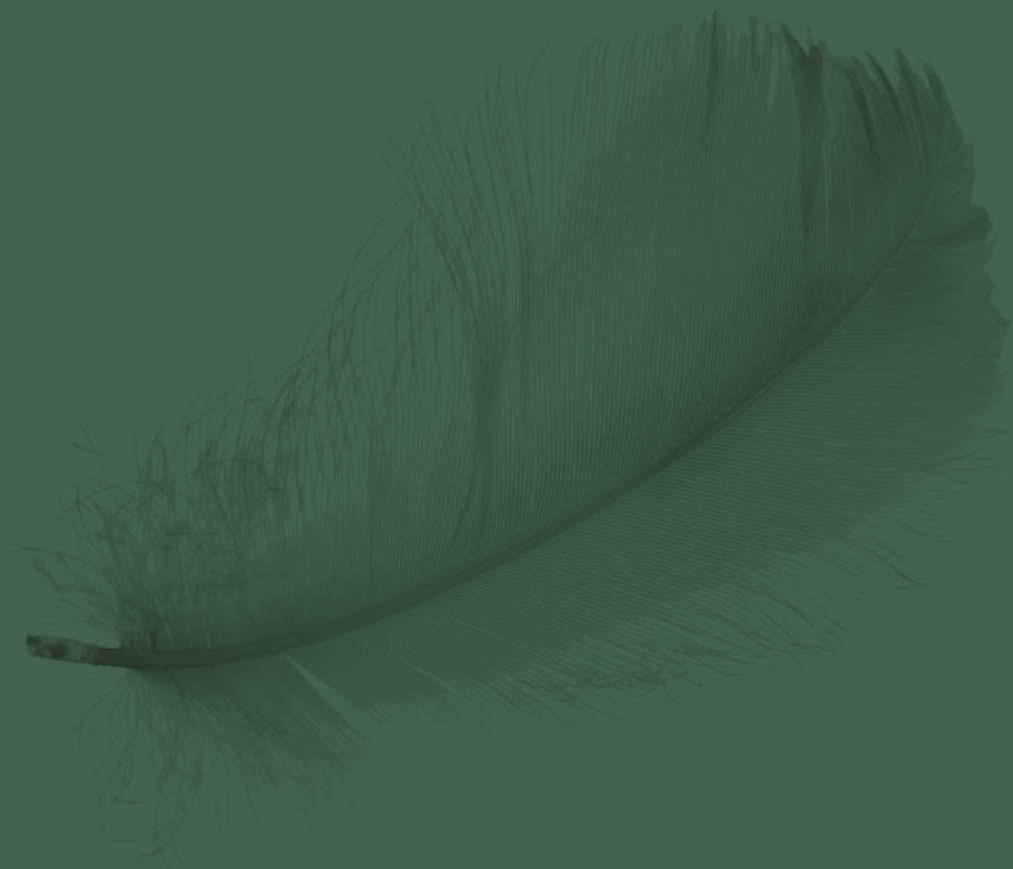
Rhonda McDougal
Directrice nationale des sciences et de l'éducation

Nicole Chammartin
Cheffe du développement et du développement durable

Melanie McKague
Avocate générale et directrice de la gouvernance et de la gestion des risques

Sally Guarino
Cheffe des finances

Neil Richard
Directeur national de planification d'entreprise, installations et gestion de projets



Bureau national

C.P. 1160
1 Mallard Bay à Highway 220
Stonewall (Manitoba)
R0C 2Z0

Tél. : 204 467-3000
Sans-frais : 1 800 665-3825

canards.ca

ORGANISME DE CHARITÉ N° : 11888 8957 RR0001