

États financiers  
(en dollars canadiens)

**CANARDS ILLIMITÉS CANADA**

31 mars 2025



## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de Canards Illimités Canada

---

### Notre opinion

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Canards Illimités Canada (« CIC ») au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Notre audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers de CIC, qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2025;
- l'état des résultats et des charges et de l'évolution de l'actif net non affecté pour l'exercice clos à cette date;
- l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- les notes annexes, qui comprennent les principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

---

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers* de notre rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Indépendance

Nous sommes indépendants de CIC conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada. Nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.  
Richardson Building, 1 Lombard Place, bureau 2300, Winnipeg (Manitoba) Canada R3B 0X6  
Tél. : +1 204 926-2400, Téléc. : +1 204 944-1020, Téléc. courriel : ca\_winnipeg\_main\_fax@pwc.com



---

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de CIC à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider CIC ou de cesser ses activités, ou si elle n'a aucune autre solution réaliste que de le faire.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de CIC.

---

## **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers, pris dans leur ensemble, sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long du processus. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de CIC;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;



- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de CIC à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener CIC à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance, entre autres informations, l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.*

Comptables professionnels agréés

Winnipeg (Manitoba)

Le 21 juin 2025

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

État de la situation financière  
(en milliers de dollars canadiens)

Aux 31 mars

	2025	2024
<b>Actif</b>		
Actifs courants :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 158 \$	21 141 \$
Comptes débiteurs (note 15)	18 817	31 912
Matériel de projet, charges payées d'avance et dépôts	2 742	1 817
Placements à court terme (note 4)	2 814	15 035
	<u>31 531</u>	<u>69 905</u>
Placements (note 4)	173 922	174 796
Immobilisations corporelles, déduction faite du cumul de l'amortissement (note 5)	31 348	12 545
Terres détenues en vue de la revente (note 6)	19 055	14 376
Terres protégées (note 7)	239 530	222 519
	<u>495 386 \$</u>	<u>494 141 \$</u>
<b>Passif et actif net</b>		
Passifs courants :		
Créditeurs et charges à payer (notes 14 et 15)	10 607	9 910
Prêts renouvelables (note 8)	17 757	15 392
Passif dérivé (note 19)	1 351	128
Apports reportés de Ducks Unlimited, Inc. (note 3)	1 938	4 806
Partie courante des produits comptabilisés d'avance	3 371	3 347
Partie courante des apports reportés (note 9)	11 139	14 624
	<u>46 163</u>	<u>48 207</u>
Produits comptabilisés d'avance	3 140	4 126
Apports reportés (note 9)	11 679	1 797
Obligations au titre des prestations de retraite constituées et des avantages postérieurs à l'emploi (note 10)	13 064	11 766
	<u>74 046</u>	<u>65 896</u>
Engagements (note 14)		
Actif net qui soutient les activités de conservation :		
Fonds affectés d'origine interne (note 11)	180 753	184 870
Investissement dans les terres détenues en vue de la revente, les immobilisations corporelles et les terres protégées	259 362	231 115
Sans restriction	(18 775)	12 260
	<u>421 340</u>	<u>428 245</u>
	<u>495 386 \$</u>	<u>494 141 \$</u>

Voir les notes annexes.

Au nom du conseil,

Patrick O'Connor  
Président



Sara Penner  
Trésorière



# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

État des résultats et des charges et de l'évolution de l'actif net non affecté  
(en milliers de dollars canadiens)

Exercices clos les 31 mars

	2025	2024
Produits :		
Produits tirés des subventions (notes 6 et 16)	94 537 \$	95 755 \$
Programme et autres (note 15)	17 261	20 783
Produits tirés des collectes de fonds (note 17)	14 507	12 031
Produits tirés des placements	17 911	23 646
	<u>144 216</u>	<u>152 215</u>
Charges (note 20) :		
Programme de conservation (notes 8 et 15)	103 756	105 200
Collecte de fonds	5 304	5 567
Administration (note 15)	10 941	8 478
Radiation extraordinaire de comptes débiteurs (note 16)	31 035	-
	<u>151 036</u>	<u>119 245</u>
Excédent (déficit) des produits sur les charges de l'exercice	(6 820)	32 970
Transferts depuis l'actif net non affecté (note 13)	(24 215)	(32 960)
Variation de l'actif net non affecté	(31 035)	10
Solde d'ouverture, actif net non affecté	<u>12 260</u>	<u>12 250</u>
Solde de clôture, actif net non affecté	<u>(18 775) \$</u>	<u>12 260 \$</u>

Voir les notes annexes.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

État de l'évolution de l'actif net  
(en milliers de dollars canadiens)

	Grevés d'affectations d'origine interne (note 11)	Investis dans les terres détenues en vue de la revente, les immobilisations corporelles et les terres protégées (note 12)	Non affectés (note 13)	Total
<b>Solde au 31 mars 2023</b>	<b>161 785 \$</b>	<b>212 718 \$</b>	<b>12 250 \$</b>	<b>386 753 \$</b>
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	- \$	- \$	32 970 \$	32 970 \$
Réévaluation des régimes de retraite et provision pour moins-value (note 10)	7 706	-	-	7 706
Restrictions imposées à l'interne (note 11 b))	15 379	-	(15 379)	-
Investissement dans des terres détenues en vue de la revente, les immobilisations corporelles et les terres protégées	-	17 581	(17 581)	-
Dons de terres et d'équipement (notes 7 et 12)	-	816	-	816
<b>Solde au 31 mars 2024</b>	<b>184 870 \$</b>	<b>231 115 \$</b>	<b>12 260 \$</b>	<b>428 245 \$</b>
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	- \$	- \$	(6 820) \$	(6 820) \$
Réévaluation des régimes de retraite et provision pour moins-value (note 10)	(1 812)	-	-	(1 812)
Restrictions imposées à l'interne (note 11 (b))	(2 305)	-	2 305	-
Investissement dans des terres détenues en vue de la revente, les immobilisations corporelles et les terres protégées	-	26 520	(26 520)	-
Dons de terres et d'équipement (notes 7 et 12)	-	1 727	-	1 727
<b>Solde au 31 mars 2025</b>	<b>180 753 \$</b>	<b>259 362 \$</b>	<b>(18 775) \$</b>	<b>421 340 \$</b>

Voir les notes annexes.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Tableau des flux de trésorerie  
(en milliers de dollars canadiens)

Exercices clos les 31 mars

	2025	2024
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux :		
Activités d'exploitation :		
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	(6 820) \$	32 970 \$
Ajustements au titre des éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissements	1 148	998
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	(229)	(176)
Profit à la cession d'immobilisations corporelles	(210)	(33)
Perte sur cession de terres détenues en vue de la revente	1 104	1 783
Profit à la cession de terres protégées	(141)	-
Charge hors trésorerie au titre des prestations de retraite et des avantages postérieurs à l'emploi	926	2 132
Variation nette de la perte (profit) réalisé et latent sur les investissements	(14 005)	(19 754)
Variation nette du profit (perte) sur les instruments financiers dérivés	1 223	(169)
Radiation de comptes débiteurs	31 035	-
Cotisations de l'employeur aux régimes de retraite	(1 440)	(1 763)
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 18)	(25 483)	(5 593)
	<u>(12 892)</u>	<u>10 395</u>
Activités d'investissement :		
Apports aux placements	(40 345)	(23 206)
Produit de la cession de placements	67 445	33 893
Achat de terres protégées	(14 517)	(13 939)
Produit de la cession de terres protégées	224	-
Acquisition de terres détenues en vue de la revente	(10 914)	(6 874)
Produit de la cession de terres détenues en vue de la revente	4 281	5 858
Acquisition d'immobilisations corporelles	(19 951)	(6 032)
Produit de la vente d'immobilisations corporelles	210	37
	<u>(13 567)</u>	<u>(10 263)</u>
Activités de financement :		
Apports affectés à l'achat d'immobilisations corporelles	10 111	-
Produit tiré des emprunts renouvelables	9 675	8 969
Remboursement d'emprunts renouvelables	(7 310)	(8 542)
	<u>12 476</u>	<u>427</u>
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	(13 983)	559
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	21 141	20 582
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	<u>7 158 \$</u>	<u>21 141 \$</u>

Voir les notes annexes.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 1. Général

Canards Illimités Canada (« CIC ») est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada. CIC est une entreprise de conservation privée appuyée à l'échelle internationale qui a été constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*.

La mission de CIC est de préserver, réhabiliter et gérer les milieux humides et les habitats qui s'y rattachent au bénéfice de la sauvagine nord-américaine, ce qui est également à l'avantage d'autres espèces sauvages et des humains.

## 2. Méthodes comptables significatives

Les présents états financiers ont été préparés conformément à la Partie III du *Manuel de CPA Canada – Comptabilité*, qui énonce les principes comptables généralement reconnus pour les organismes sans but lucratif au Canada et comprend les méthodes comptables significatives décrites ci-dessous.

### a) Comptabilisation des produits

CIC comptabilise les apports selon la méthode du report.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe sont reportés jusqu'à ce que les obligations connexes soient remplies. Les apports non affectés sont comptabilisés en produits lorsqu'ils sont reçus.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe au titre d'éléments autres qu'en capital sont initialement reportés lorsqu'ils sont inscrits dans les comptes et comptabilisés en produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Le financement de projets au moyen de subventions ou d'ententes de partage des coûts, aux fins de la mise en valeur ou de l'amélioration de projets particuliers, est constaté à titre de produits lorsque toutes les conditions connexes sont remplies.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe en vue de l'acquisition ou de la construction d'immobilisations amortissables sont reportés lors de leur comptabilisation initiale dans les comptes et sont amortis par imputation aux produits sur la durée de vie utile estimative des immobilisations respectives selon la méthode linéaire.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe aux seules fins de l'acquisition d'immobilisations non amortissables, y compris les terres protégées, sont comptabilisés directement dans l'actif net.

Les apports en nature sont comptabilisés à la juste valeur de marché à la date de l'apport.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 2. Méthodes comptables significatives (suite)

Les produits tirés des collectes de fonds sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus du comité des bénévoles. Les produits tirés de la vente de marchandises sont constatés lorsque la marchandise est ramassée ou expédiée au client, que le recouvrement est raisonnablement assuré et que la valeur de la vente est connue.

Les produits tirés des programmes comprennent les montants gagnés aux termes de baux fonciers et des contrats relatifs à l'eau, d'ententes relatives au foin et au pâturage, ainsi que de contrats de conservation et de services connexes. CIC comptabilise les produits tirés des baux fonciers et des contrats relatifs à l'eau et d'ententes relatives au foin et au pâturage, sur la période à laquelle l'entente se rapporte lorsque le recouvrement est raisonnablement assuré et que le montant des produits peut être évalué. Les produits tirés de la conservation et des services connexes sont comptabilisés en fonction du pourcentage des travaux effectués en vue de satisfaire aux obligations contractuelles aux termes de l'entente, lorsque la valeur des produits est mesurable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Le produit de placement comprend les dividendes et les produits d'intérêts, les distributions de produits provenant des fonds en gestion commune et des capitaux propres, ainsi que les profits et pertes réalisés et latents, et il est comptabilisé déduction faite des coûts de transaction, lesquels sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés. Le produit de placement gagné est constaté à titre de produits à l'état des résultats et des charges et de l'évolution de l'actif net non affecté.

### b) Dépenses du programme de conservation

Les activités de conservation en cours de CIC se concentrent sur la préservation et l'entretien continu des milieux humides et de l'habitat de la sauvagine au Canada, par la restauration et l'entretien de ces zones, ainsi que par l'éducation du public et la recherche. Les coûts liés à l'amélioration et à la restauration de l'habitat de la sauvagine sont passés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés et comprennent l'aménagement, la construction et l'entretien des zones d'habitat par l'intermédiaire de servitudes de conservation, de baux et de droits de passage.

Les servitudes de conservation sont des ententes juridiques conclues par CIC aux termes desquelles un propriétaire foncier accepte de restreindre ou de limiter le type et la quantité de travaux d'aménagement qui peuvent être effectués sur ses terres afin d'en conserver l'état naturel. Une fois enregistrée sur le titre, cette entente est valide en fonction du titre et tous les futurs propriétaires y sont liés. Les servitudes de conservation ne sont pas capitalisées.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 2. Méthodes comptables significatives (suite)

### c) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en dépôt et les placements à court terme dont l'échéance est de moins de 90 jours suivant la date d'achat. La trésorerie et les placements qui répondent à la définition de trésorerie détenue à des fins de placement plutôt qu'à des fins de liquidité sont classés comme des placements.

### d) Matériel du projet

Le matériel du projet est évalué au moindre du coût et du coût de remplacement, le coût étant déterminé au coût moyen.

### e) Terres détenues en vue de la revente

Les terres détenues en vue de la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur estimative recouvrable de leur vente. La terre est vendue une fois que la servitude de conservation est en place, et les fonds sont réinvestis dans d'autres terres situées dans les zones prioritaires de CIC.

### f) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût. Les apports d'immobilisations corporelles sont comptabilisés à la valeur d'expertise, qui se rapproche de la juste valeur, à la date de l'apport.

Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimative. Tout profit ou perte sur cession de ces actifs est comptabilisé dans l'actif à l'état des résultats et des charges et de l'évolution de l'actif net non affecté de l'exercice au cours duquel la cession a lieu.

Les durées de vie utile estimées des immobilisations corporelles sont les suivantes :

Actifs	Années
Bâtiments	20-40
Expositions	4-10
Véhicules	4
Équipement	3-10

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 2. Méthodes comptables significatives (suite)

### g) Terres protégées

Les terres protégées qui sont garanties par l'achat de terres sont comptabilisées au coût lorsque le titre de propriété est transféré. Les apports de terres protégées sont comptabilisés à la juste valeur de marché lorsque le titre de propriété est transféré, et un montant équivalent est comptabilisé directement dans l'actif net.

### h) Contrats de location

Les contrats de location sont des contrats de location-acquisition ou des contrats de location-exploitation. Au moment où CIC conclut un contrat de location-acquisition, un actif est comptabilisé parallèlement à son obligation à long terme connexe pour refléter l'acquisition et le financement. Les paiements de loyers aux termes des contrats de location simple sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés.

### i) Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur lors de la comptabilisation initiale. Les instruments dérivés autonomes, les instruments de capitaux propres et les fonds en gestion commune cotés sur un marché actif sont ultérieurement évalués à la juste valeur. Tous les autres instruments financiers sont ultérieurement évalués au coût ou au coût après amortissement, sauf si la direction a choisi de comptabiliser les instruments à la juste valeur. CIC a choisi de comptabiliser tous ses placements à la juste valeur.

CIC achète des contrats de change à terme en dollars américains afin de couvrir le risque de change lié aux produits provenant des États-Unis et aux dépenses libellées en dollars américains, qui surviennent dans le cours normal des activités, et afin de couvrir le risque de change lié aux fonds en dollars américains détenus. CIC a actuellement pour politique de couvrir jusqu'à 80 % de son exposition au risque de change lié au dollar américain. CIC ne négocie pas ces instruments financiers dérivés à des fins spéculatives. CIC ne désigne pas officiellement ces contrats comme faisant partie d'une relation de couverture et, par conséquent, ces contrats sont comptabilisés à la juste valeur. Les profits et les pertes latents sur les contrats de change sont comptabilisés chaque période de déclaration, de même qu'un montant correspondant comptabilisé à l'état de la situation financière.

Les activités d'investissement inscrites au tableau des flux de trésorerie liées au portefeuille de placements de CIC (note 4) sont présentées sur une base nette, les profits (pertes) réalisés, les intérêts et les dividendes ainsi que toute autre distribution étant automatiquement réinvestis dans le portefeuille.

Les coûts de transaction engagés lors de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés lors de l'acquisition et des coûts de financement. Ces frais sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 2. Méthodes comptables significatives (suite)

### k) Avantages sociaux futurs

CIC offre un régime de retraite à prestations définies aux employés à temps partiel et à temps plein admissibles. Les prestations sont fondées sur les années de service et le salaire moyen de fin de carrière. CIC offre également quatre autres régimes d'avantages postérieurs à l'emploi, qui comprennent principalement des prestations pour soins de santé.

CIC utilise la méthode de la comptabilisation immédiate pour comptabiliser ses régimes de prestations définies. En vertu de cette approche, CIC comptabilise dans l'état de la situation financière le montant de l'obligation au titre des prestations constituées, déduction faite de la juste valeur de marché des actifs du régime (pour les régimes capitalisés) évaluée à la date de clôture, ajustée pour tenir compte de toute provision pour moins-value ou provision pour écarts défavorables requise par la loi. L'excédent des paiements de capitalisation sur la charge de retraite est comptabilisé à titre d'actif dans la mesure où il existe un avantage économique futur pour CIC sous forme de remboursements des régimes ou de diminutions des cotisations futures. Une provision pour moins-value est comptabilisée dans la mesure où les remboursements du régime ou les réductions des cotisations futures ne sont pas permis.

Les coûts des services rendus au cours de la période et les charges financières sont inclus dans le coût des régimes pour l'exercice et comptabilisés dans les produits et charges et dans les variations de l'actif net non affecté dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés. Les profits et pertes de réévaluation et les autres éléments, qui comprennent les écarts actuariels, les coûts des services passés et les profits et pertes découlant des règlements et de réductions, sont comptabilisés directement dans l'actif net dans l'état de l'évolution de l'actif net.

CIC comptabilise ses obligations en vertu des régimes à prestations définies à mesure que les employés fournissent les services nécessaires pour gagner les prestations de retraite et les autres avantages de retraite. La charge à payer au titre des régimes de retraite est déterminée en fonction d'un rapport d'évaluation actuarielle préparé à des fins de capitalisation. La charge à payer au titre des autres régimes d'avantages postérieurs à l'emploi est établie au moyen d'une évaluation actuarielle à des fins comptables. La date d'évaluation de l'actif du régime et de l'obligation au titre des prestations constituées pour le régime de retraite coïncide avec l'exercice de CIC. Les actifs du régime de retraite sont évalués à la juste valeur à la date de l'état de la situation financière.

Les régimes d'avantages postérieurs à l'emploi non capitalisés de CIC comprennent un régime complémentaire de prestation de retraite, un régime complémentaire de retraite à l'intention des dirigeants, un régime d'avantages forfaitaires et une convention de revenu de retraite, qui représentent tous des obligations non capitalisées.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 2. Méthodes comptables significatives (suite)

### k) Avantages sociaux futurs (suite)

Des évaluations actuarielles sont effectuées au moins tous les trois ans pour les régimes à prestations définies. Pour les exercices au cours desquels aucune évaluation actuarielle n'est effectuée, CIC utilise une méthode d'extrapolation pour estimer les charges à payer au moyen d'hypothèses pour le plus récent rapport d'évaluation actuarielle.

### l) Conversion des devises étrangères

Les éléments monétaires libellés en devises et les éléments non monétaires, comptabilisés à la valeur de marché, sont ajustés à la date de clôture pour refléter le taux de change en vigueur à cette date. Les actifs et passifs non monétaires ainsi que les produits et charges sont convertis au taux de change en vigueur à la date de transaction. Les profits et pertes de change sont inclus dans le calcul de l'excédent des produits sur les charges pour la période.

### m) Affectation des charges

Les frais liés aux technologies de l'information sont répartis entre les frais liés au programme de conservation, aux collectes de fonds et à l'administration en fonction du nombre de personnes employées dans ces fonctions.

### n) Dons de biens et de services

Les dons de matériel et de fournitures pour les projets sont comptabilisés à leur juste valeur, à titre de produits et de charges, à la date de l'apport, lorsque la juste valeur peut être raisonnablement estimée et lorsque le matériel et les fournitures sont utilisés dans le cours normal des activités et auraient autrement été achetés.

Un grand nombre de bénévoles consacrent une part importante de leur temps à diverses activités liées à CIC. Aucun montant n'a été inscrit dans les présents états financiers pour les services reçus à titre gratuit, car il n'est pas possible d'évaluer la juste valeur de ces services de façon objective.

### o) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction fasse des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur les informations fournies à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits et des charges présentés au cours de l'exercice. Les éléments importants qui font l'objet de telles estimations et hypothèses comprennent la valeur comptable des immobilisations corporelles, le pourcentage d'avancement lié aux services de réhabilitation et de conservation ainsi que les obligations liées aux avantages sociaux futurs. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 3. Opérations entre apparentés

CIC, Ducks Unlimited, Inc. et Ducks Unlimited de Mexico partagent une vision commune de la conservation à l'échelle du continent.

De plus, certains membres du conseil d'administration de Ducks Unlimited, Inc. et de Ducks Unlimited de Mexico sont membres du conseil d'administration de CIC. Aux fins de la présentation de l'information financière, Ducks Unlimited, Inc. et CIC sont considérées comme des apparentés. Les opérations entre apparentés sont conclues dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés. Les soldes des apparentés ne portent pas intérêt et varient fréquemment en fonction des activités de fonctionnement quotidiennes. Le détail des opérations entre apparentés et des soldes est présenté dans les états financiers.

Ducks Unlimited, Inc. a un intérêt économique dans CIC en raison du soutien financier fourni sous forme de diverses subventions pour aider CIC à mettre en œuvre sa vision commune.

## 4. Placements

Les placements de CIC sont les suivants :

Aux 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Trésorerie	4 356 \$	3 957 \$
Titres à revenu fixe – Canada	34 906	52 932
Titres à revenu fixe – États-Unis	1 409	7 021
Placements en titres de capitaux propres – Canada	29 560	30 002
Placements en titres de capitaux propres – États-Unis	52 672	45 285
Placements en titres de capitaux propres – Autres	36 633	43 625
Autres placements – Canada	3 277	2 671
Autres placements – États-Unis	7 512	3 581
Autres placements – Autres	6 411	757
Total des placements	176 736 \$	189 831 \$
Moins : placements à court terme	(2 814)	(15 035)
Placements	173 922 \$	174 796 \$

Les placements à court terme représentent des certificats de placement garanti dont la date d'échéance tombe au cours des douze prochains mois à compter de la date de clôture respective. Une partie des placements de titres à revenu fixe de CIC est donnée en garantie de la facilité de crédit de la Banque CIBC (note 8).

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 5. Immobilisations corporelles

Au 31 mars 2025 (en milliers)

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments	36 925 \$	(11 123) \$	25 802 \$
Expositions	4 174	(714)	3 460
Véhicules	1 736	(1 390)	346
Équipement	7 993	(6 253)	1 740
	50 828 \$	(19 480) \$	31 348 \$

Au 31 mars 2024 (en milliers)

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments	19 169 \$	(10 710) \$	8 459 \$
Expositions	2 515	(712)	1 803
Véhicules	1 752	(1 491)	261
Équipement	7 835	(5 813)	2 022
	31 271 \$	(18 726) \$	12 545 \$

Au 31 mars 2025, les bâtiments comprennent un montant de 20 147 000 \$ (2 587 000 \$ en 2024) et les expositions comprennent des actifs en construction de 3 459 000 \$ (1 801 000 \$ en 2024) liés à la rénovation du siège social national de CIC (note 14 b)). Ces actifs ne sont pas prêts à être utilisés et ne peuvent pas encore être amortis.

## 6. Terres détenues en vue de la revente

Les terres détenues en vue de la revente sont des biens en stock et représentent les terres désignées détenues pour obtenir une servitude de conservation et préserver des milieux humides. Les produits tirés des subventions comprennent un financement spécifique de 690 000 \$ (2 780 000 \$ en 2024) pour recouvrer les pertes engagées à la cession de terres détenues en vue de la revente.

La continuité des terres détenue en vue de la revente se présente comme suit :

Aux 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Solde au début de l'exercice	14 376 \$	15 960 \$
Achats	10 914	6 874
Transfert vers les terres protégées (note 7)	(850)	(817)
Produit de la vente de terres	(4 281)	(5 858)
Perte à la cession de terres vendues	(1 104)	(1 783)
Solde à la fin de l'exercice (note 12)	19 055 \$	14 376 \$

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 7. Terres protégées

CIC conserve un titre en fief simple ou un titre conjoint sur les terres protégées acquises, achetées ou données, dans le cadre de son investissement dans l'habitat de conservation. En plus des terres protégées dont elle détient les titres de propriété, CIC détient des ententes de conservation, comme des servitudes de conservation, qui ne sont pas comptabilisées comme un actif. Les coûts liés aux ententes de conservation sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés.

La continuité des terres protégées est la suivante :

Aux 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Solde au début de l'exercice	222 519 \$	206 947 \$
Achats	14 517	13 939
Dons de terres (note 12)	1 727	816
Transfert depuis la terre détenue en vue de la revente	850	817
Produit de la vente de terres	(224)	-
Produit à la cession de terres vendues	141	-
Solde à la fin de l'exercice (note 12)	239 530 \$	222 519 \$

CIC a conclu des ententes avec plusieurs partenaires qui ont fourni du financement pour l'achat de terres protégées. Selon les termes de certaines ententes, CIC est responsable de surveiller l'utilisation des terres acquises conformément aux ententes pertinentes et, dans certains cas, aux objectifs du Plan nord-américain de gestion de la sauvagine. Si la terre est vendue ou cesse d'être utilisée aux fins précisées, CIC pourrait être tenue de rembourser à certains partenaires leur quote-part du produit tiré de la vente de la terre à ce moment. Au 31 mars 2025, la direction estimait que toutes ces terres étaient utilisées aux fins précisées.

## 8. Emprunts renouvelables

Les emprunts renouvelables servent à financer les terres acquises aux fins d'obtention de servitudes de conservation visant à préserver les milieux humides et à financer d'autres achats de terres protégées approuvés par le conseil. La terre est vendue une fois que la servitude de conservation est en place. Les intérêts sur les emprunts renouvelables sont classés à titre de charge liée au programme de conservation.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 8. Emprunts renouvelables (suite)

Les soldes impayés des emprunts renouvelables s'établissaient comme suit :

Aux 31 mars (en milliers)

	2025	2024
ATB	2 528 \$	3 601 \$
Banque CIBC	15 229	11 791
	17 757 \$	15 392 \$

Les montants prélevés sur les emprunts de l'Alberta Treasury Branch Financial (« ATB ») sont garantis par des terres spécifiques et portent intérêt à des taux variant entre 3,13 % et 4,77 % (4,77 % et 5,84 % en 2024). L'emprunt est utilisé par tranches jusqu'à concurrence de 5 000 000 \$, qui sont remboursables à vue et exigent des paiements mensuels d'intérêts seulement, un paiement forfaitaire étant exigible au plus tard quatre ans après l'avance initiale. Les échéances courantes s'échelonnent de juin 2027 à décembre 2028.

Parallèlement au prêt consenti par l'ATB, CIC a signé une entente de don avec l'ATB pour un don de 100 000 \$, afin de compenser les charges d'intérêts sur les emprunts. Selon les taux d'intérêt en vigueur au 31 mars 2025, les charges d'intérêts annuelles se seraient élevées à 187 000 \$ si la totalité du montant disponible de 5 000 000 \$ aux termes de la facilité avait été prélevée à cette date.

Les montants prélevés sur la facilité de crédit de la Banque Canadienne Impériale de Commerce (la « Banque CIBC ») sont garantis par des placements d'une juste valeur de 24 622 000 \$ (note 4). La facilité de crédit porte intérêt à 4,45 % (6,70 % au 31 mars 2024) et est remboursable à vue. Au cours de l'exercice, le montant maximal disponible aux termes de la facilité de crédit était de 30 000 000 \$.

## 9. Apports reportés

a) Les apports reportés comprennent ce qui suit :

Aux 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Apports reportés liés aux activités de fonctionnement	10 003 \$	13 488 \$
Apports reportés liés aux terres détenues en vue de la revente	1 136	1 136
Partie courante des apports reportés	11 139 \$	14 624 \$
Apports reportés liés aux immobilisations corporelles	11 679	1 797
	22 818 \$	16 421 \$

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 9. Apports reportés (suite)

b) Les variations des soldes des apports reportés survenues au cours de l'exercice sont les suivantes :

i) Apports reportés liés aux activités de fonctionnement

Exercices clos les 31 mars (en milliers)		
	2025	2024
Solde au début de l'exercice	13 488 \$	10 967 \$
Plus : apports reçus comptabilisés au titre d'apports reportés	49 842	39 432
Moins : apports comptabilisés dans les produits au cours de l'exercice	(53 327)	(36 911)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>10 003 \$</b>	<b>13 488 \$</b>

ii) Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles représentent les apports d'actifs et les apports grevés d'affectations d'origine externe liés à l'achat ou à la construction d'immobilisations corporelles, et sont présentés en tant qu'élément à long terme dans l'état de la situation financière.

Exercices clos les 31 mars (en milliers)		
	2025	2024
Solde au début de l'exercice	1 797 \$	1 973 \$
Plus : apports reçus grevés d'affectations au titre de l'acquisition d'immobilisations corporelles	10 111	-
Moins : montants amortis dans les produits de l'exercice	(229)	(176)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>11 679 \$</b>	<b>1 797 \$</b>

## 10. Prestations de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi

CIC est le promoteur de régimes de retraite à prestations définies offrant des prestations de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi à ses employés.

Des évaluations actuarielles doivent être effectuées au moins tous les trois ans pour le régime de retraite à prestations définies en raison de la situation de capitalisation du régime. La dernière évaluation actuarielle a été effectuée en date du 31 décembre 2024. La prochaine évaluation actuarielle requise pour le régime de retraite sera effectuée en date du 31 décembre 2027. La date d'évaluation utilisée pour l'obligation au titre des prestations et les actifs du régime est le 31 mars de chaque année.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 10. Prestations de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi (suite)

Au cours de l'exercice, CIC a acheté une rente pour financer l'obligation au titre des prestations des membres retraités de son régime de retraite et a transféré cette obligation à une tierce partie. La transaction a donné lieu à une diminution du total de l'obligation au titre des prestations de retraite de 51 406 000 \$. CIC a financé le coût de l'achat de la rente au moyen d'actifs du régime de retraite de 54 653 000 \$.

La provision pour moins-value actuelle, qui s'élève à 7 411 000 \$, pourrait être réduite ultérieurement si CIC arrive à compenser les cotisations qui devraient autrement être versées au régime. Après la clôture de l'exercice, une certaine marge de manœuvre a été approuvée pour que CIC puisse utiliser les excédents actuariels disponibles afin de réduire les cotisations de l'employeur au régime de retraite.

Les informations relatives au régime à prestations définies de CIC, prises dans leur ensemble, se présentent comme suit :

Aux 31 mars (en milliers)

	Régimes de prestation de retraite		Régime d'avantages complémentaires	
	2025	2024	2025	2024
Obligation au titre des prestations à la fin de l'exercice	(44 641) \$	(90 350) \$	(13 064) \$	(11 766) \$
Juste valeur de l'actif du régime à la fin de l'exercice	52 052	98 820	-	-
Situation de capitalisation	7 411 \$	8 470 \$	(13 064) \$	(11 766) \$
Provision pour moins-value	(7 411)	(8 470)	-	-
Situation de capitalisation - excédent (déficit) du régime	- \$	- \$	(13 064) \$	(11 766) \$

Les variations des obligations au titre des prestations constituées à l'égard des régimes de retraite et des avantages postérieurs à l'emploi se présentent comme suit :

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Solde au début de l'exercice	11 766 \$	19 103 \$
Coûts des services courants	893	1 190
Charges d'intérêts au titre des prestations constituées	33	942
Réévaluation et autres éléments	2 871	(16 176)
Provision pour moins-value	(1 059)	8 470
Apport des employeurs	(1 440)	(1 763)
Solde à la fin de l'exercice	13 064 \$	11 766 \$

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 11. Actif net grevé d'affectations d'origine interne

- a) L'actif net grevé d'affectations d'origine interne se compose des éléments suivants :

Aux 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Gestion de l'habitat futur	152 069 \$	156 722 \$
Mise en valeur future	12 505	13 423
Réserve de fonctionnement provinciale	19 656	16 932
Engagements liés aux baux fonciers	9 587	9 559
Obligations non capitalisées au titre des régimes de retraite et des autres avantages postérieurs à l'emploi (note 10)	(13 064)	(11 766)
	180 753 \$	184 870 \$

L'actif net investi dans la gestion de l'habitat future sert à financer les coûts de gestion de l'habitat sur les terres protégées appartenant à CIC, l'actif net investi dans la mise en valeur future est utilisé à la discrétion du conseil d'administration pour financer les activités de conservation futures, l'actif net investi dans les réserves de fonctionnement provinciales est utilisé pour les activités de conservation provinciales futures et l'actif net investi dans les engagements liés aux baux fonciers représente les montants grevés d'affectations d'origine interne liés au financement des paiements locatifs sur les ententes de conservation des terres à long terme. Les obligations non capitalisées au titre des régimes de retraite et des autres avantages postérieurs à l'emploi représentent les obligations au titre des prestations constituées et des avantages postérieurs à l'emploi.

Le conseil d'administration détermine le montant, le cas échéant, à transférer entre l'actif net non affecté et l'actif net grevé d'affectations internes pour les activités de conservation futures.

- b) Les transferts de l'actif net grevé d'affectations d'origine interne (depuis) vers l'actif net non affecté disponible pour les activités de conservation sont les suivants :

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Gestion de l'habitat futur	4 653 \$	(13 051) \$
Mise en valeur future	918	2 110
Réserve de fonctionnement provinciale	(2 724)	(701)
Engagements liés aux baux fonciers	(28)	(1 288)
Obligations non capitalisées au titre des régimes de retraite et des autres avantages postérieurs à l'emploi	(514)	369
	(2 305) \$	(15 379) \$

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 12. Investissements dans des terres détenues en vue de la revente, des immobilisations corporelles et des terres protégées

Les investissements dans des terres détenues en vue de la revente, des immobilisations corporelles et des terres de conservation représentent la valeur comptable nette des acquisitions qui ont été financées à l'interne comme suit :

Aux 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Investissement dans des terres protégées (notes 7 et 8)	238 679 \$	219 769 \$
Investissement dans des immobilisations corporelles (notes 5 et 9 b) ii)	19 669	10 748
Placements dans des terres en vue de la revente (notes 6 et 8)	1 014	598
	259 362 \$	231 115 \$

L'augmentation de l'actif net investi dans des terres en vue de la revente, des immobilisations corporelles et des terres protégées s'est établie à 28 247 000 \$ (18 397 000 \$ en 2024), dont une tranche de 26 520 000 \$ (17 581 000 \$ en 2024) a été financée par l'actif net non affecté et une tranche de 1 727 000 \$ (816 000 \$ en 2024) a été donnée sous forme de don de terres (note 7).

## 13. Actif net non affecté

L'actif net non affecté sert à financer les activités de CIC et à effectuer des placements dans des terres en vue de la revente, des terres protégées et des immobilisations corporelles. L'actif net non affecté peut également être grevé d'affectations d'origine interne par le conseil d'administration.

Les montants transférés de (vers) l'actif net non affecté se présentent comme suit :

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Restrictions imposées à l'interne (note 11 b))	(2 305) \$	15 379 \$
Investissement dans des terres détenues en vue de la revente, des immobilisations corporelles et des terres protégées (note 12)	26 520	17 581
	24 215 \$	32 960 \$

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 14. Engagements

### a) Engagements au titre de contrats de location

CIC a conclu des contrats de location-exploitation d'une durée variable jusqu'en 2030 visant certains bureaux, matériel et véhicules. CIC a également conclu des baux fonciers d'une durée variable jusqu'en 2050.

Les paiements de loyers minimaux futurs pour chacun des cinq prochains exercices et le total des paiements à l'échéance s'établissent approximativement comme suit :

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	Contrats de location visant les bureaux, matériel et véhicules	Baux fonciers	Total
2026	2 038 \$	1 296 \$	3 334 \$
2027	1 286	1 218	2 504
2028	726	1 006	1 732
2029	173	803	976
2030 à l'expiration	31	2 485	2 516
	4 254 \$	6 808 \$	11 062 \$

### b) Obligations contractuelles

CIC a entrepris un projet de renouvellement des immobilisations afin de moderniser son centre d'interprétation et son siège social national situés à Oak Hammock Marsh, au Manitoba. La planification du projet a été achevée au cours de l'exercice 2024, et la construction a commencé en décembre 2023 et devrait être achevée en juin 2025. Le conseil d'administration a approuvé un investissement d'au plus 25 500 000 \$ pour le projet, dont une tranche de 23 920 000 \$ avait été engagée au 31 mars 2025 (note 5). CIC a conclu des contrats d'architecture, de construction et de gestion de projet dans le cadre de ce projet.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 15. Autres informations

Les autres informations qui ne sont pas présentées ailleurs dans les présents états financiers sont les suivantes :

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Sommes à remettre à l'État incluses dans les créditeurs et charges à payer	11 \$	32 \$
Sommes à remettre à l'État incluses dans les débiteurs	200	290
Charge d'intérêts sur le passif courant incluses dans les charges du programme de conservation	793	946
Profit (perte) de change inclus dans les produits tirés des programmes et autres produits	274	(617)

## 16. Produits tirés de subventions

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
USFWS	30 823 \$	34 868 \$
Ducks Unlimited, Inc.	22 468	9 911
Subventions d'État (États-Unis)	7 003	6 237
Subventions fédérales (Canada)	17 263	26 089
Subventions provinciales (Canada)	3 193	7 745
Subventions municipales (Canada)	173	137
Autres organisations non gouvernementales	13 614	10 768
	94 537 \$	95 755 \$

United States Fish and Wildlife Service (« USFWS »), la National Fish and Wildlife Foundation et diverses agences fédérales américaines ont fourni des fonds à CIC pour certains projets du Plan nord-américain de gestion de la sauvagine.

USFWS se réserve le droit d'examiner les livres et les données de CIC pour s'assurer que les dépenses ont été engagées aux fins prévues et dans le délai précisé à compter de la date du financement. CIC est autorisée, au cours de l'année, à réaffecter ou à rembourser les fonds liés à toute dépense qui ne correspond pas aux usages approuvés par USFWS.

Au 31 mars 2025, USFWS devait 21 588 000 \$ US à CIC pour le remboursement de dépenses et de frais de programmes admissibles au titre de plusieurs ententes de financement. La direction a évalué le risque de crédit associé aux fonds dus par USFWS en fonction des récents changements dans le contexte économique et politique. Par suite de cette évaluation, une radiation extraordinaire des comptes débiteurs de 31 035 000 \$ a été comptabilisée dans les résultats de l'exercice clos le 31 mars 2025 en raison de l'incertitude importante associée au recouvrement de ces fonds. La direction poursuit ses efforts pour recouvrer le solde dû par USFWS à CIC.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 17. Produits tirés des collectes de fonds

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Dons affectés	3 532 \$	4 287 \$
Dons non affectés	8 696	6 039
Servitude de conservation et autres dons en nature	181	107
Produits tirés des commandites et autres activités de financement	2 098	1 598
	14 507 \$	12 031 \$

## 18. Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement

La variation des éléments hors trésorerie de l'actif courant et du passif courant liés aux activités de fonctionnement se présente comme suit :

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Variation des actifs et passifs hors trésorerie		
Diminution (augmentation) de ce qui suit :		
Comptes débiteurs	(17 940) \$	(2 525) \$
Matériel du projet, charges payées d'avance, stocks et dépôts	(925)	266
(Diminution) augmentation de ce qui suit :		
Créditeurs et charges à payer	697	(3 081)
Apports reportés de Ducks Unlimited, Inc.	(2 868)	989
Produits comptabilisés d'avance	(962)	(3 763)
Partie courante des apports reportés	(3 485)	2 521
	(25 483) \$	(5 593) \$

## 19. Gestion des risques

### a) Risque de change

CIC est exposée à des risques financiers en raison des fluctuations des taux de change et de la volatilité de ces taux. Dans le cours normal des activités, CIC reçoit du financement, détient des placements et émet des factures qui sont tous libellés en dollars américains. CIC a recours à des contrats de change pour gérer son exposition aux fluctuations défavorables du dollar américain. CIC a actuellement pour politique de couvrir jusqu'à 80 % de son exposition au risque de change en dollars américains.

Le risque auquel CIC est exposée a changé depuis 2024. Au 31 mars 2025, USFWS devait 21 588 000 \$ US à CIC, montant qui, au moment de son recouvrement, devait être converti en dollars canadiens selon les contrats de change en vigueur. Après le 31 mars, CIC a déterminé que le risque de ne pas recouvrer ce montant était élevé et s'est désaisie de ses contrats de change pour réaliser un profit non significatif.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

## 19. Gestion des risques (suite)

### a) Risque de change (suite)

Au 31 mars 2025, CIC avait conclu les contrats de change en dollars américains suivants, dont les échéances s'échelonnent du 10 avril 2024 au 25 octobre 2025 :

En milliers de dollars canadiens (CAD)			
	Notionnel	Montant contractuel	Perte latente
Contrats de vente à taux variable à l'échéance pour la vente de devises américaines au taux de 1,3400 à 1,4000 CAD/USD	26 000 \$ US	35 895 \$	(1 274) \$
Contrats à terme pour la vente de devises américaines au taux de 1,4146 à 1,4324 CAD/USD	11 750 \$ US	16 741 \$	(77) \$

Au 31 mars 2024, CIC avait conclu les contrats de change en dollars américains suivants, dont les échéances s'échelonnaient du 14 mai 2024 au 12 février 2025 :

En milliers de dollars canadiens (CAD)			
	Notionnel	Montant contractuel	Perte latente
Contrats de vente à taux variable à l'échéance pour la vente de devises américaines au taux de 1,3100 à 1,3350 CAD/USD	34 000 \$ US	44 810 \$	(128) \$

### b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que CIC ne soit pas en mesure de s'acquitter de ses obligations en temps voulu ou à un coût raisonnable. CIC gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins opérationnels. CIC prépare des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

En plus des facilités de crédit présentées ailleurs dans les présents états financiers, au 31 mars 2025, CIC disposait d'une facilité de crédit renouvelable de 10 000 000 \$ portant intérêt à un taux variable de 4,95 % (7,20 % en 2024), remboursable à vue et garantie par un contrat de sûreté générale. De plus, CIC dispose d'une ligne de crédit de 5 000 000 \$ portant intérêt à un taux variable de 4,45 % (6,70 % en 2024), remboursable à vue et garantie par des placements à revenu fixe d'une juste valeur de 5 000 000 \$ (note 4). Au 31 mars 2025, aucun montant n'avait été prélevé sur ces facilités.

Après le 31 mars 2025, CIC a augmenté sa facilité de crédit renouvelable de 10 000 000 \$ pour la porter à 55 000 000 \$. La nouvelle facilité est garantie par des placements (note 4) et porte intérêt à un taux variable de 4,25 %. Les prélèvements sur la facilité sont remboursables dans les 12 mois.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 19. Gestion des risques (suite)

### c) Risque de crédit

Le risque de crédit s'entend du risque qu'une contrepartie manque à ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière. CIC traite avec des contreparties solvables afin d'atténuer le risque de perte financière en cas de défaillance.

CIC fait affaire avec des contreparties solvables afin de réduire le risque de crédit. La forte incertitude économique découlant des politiques de l'administration américaine a accru le risque global associé aux ententes de financement conclues avec des organismes gouvernementaux américains. La direction met en place des mesures pour réduire les risques inhérents à ces ententes contractuelles.

Le risque de crédit lié aux obligations est réduit au minimum, puisque CIC investit principalement dans des obligations d'État, des obligations garanties par l'État, des obligations d'entreprise de catégorie investissement et des fonds d'obligations. Le risque de crédit lié aux comptes débiteurs de CIC est atténué, car la majorité des débiteurs est due par des organismes gouvernementaux, des sociétés et des particuliers qui ont toujours soutenu les activités de CIC. Mis à part USFWS, il n'y a pas de concentration importante des comptes débiteurs.

### d) Risque de taux d'intérêt

CIC est exposée au risque de taux d'intérêt en raison de ses facilités d'emprunt renouvelables auprès de l'ATB et de la Banque CIBC, comme il est décrit à la note 8. L'exposition aux taux d'intérêt de la facilité de l'ATB est atténuée par un don fait par l'ATB à CIC afin de compenser les charges d'intérêts engagées sur le prêt jusqu'à concurrence de 100 000 \$.

Les placements à revenu fixe de CIC sont exposés au risque que la valeur des placements portant intérêt fluctue en raison des variations des taux d'intérêt du marché. Afin de gérer adéquatement le risque de taux d'intérêt de CIC, des lignes directrices appropriées sur la pondération et la durée des obligations et des autres placements à revenu fixe sont établies et surveillées.

### e) Risque de prix

Les placements de CIC dans des capitaux propres sont sensibles aux fluctuations du marché. Afin de bien gérer l'autre risque de prix de CIC, des lignes directrices appropriées sur la diversification de l'actif pour tenir compte des risques spécifiques liés au titre, à la région géographique, au secteur et au gestionnaire de placements sont établies et surveillées.

# CANARDS ILLIMITÉS CANADA

Notes annexes

31 mars 2025

(en dollars canadiens, sauf indication contraire)

---

## 20. Dépenses affectées

Les dépenses liées aux technologies de l'information ont été affectées comme suit :

Exercices clos les 31 mars (en milliers)

	2025	2024
Programme de conservation	3 332 \$	2 883 \$
Collecte de fonds	244	246
Administration	488	387
	4 064 \$	3 516 \$

## 21. Information financière comparative

Dans certains cas, l'information financière comparative a été reclassée afin que sa présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice considéré.